

De Startende Manager

6 Maanden

Ook in de Virtual Classroom beschikbaar

Voorheen maakte je onderdeel uit van een team, nu stuur je voor het eerst een team aan. Hoe pak je je nieuwe rol het beste op? In deze opleiding ontwikkel je je managementvaardigheden zodat je steviger staat in je nieuwe functie. Welke manier van leidinggeven past bij jou? Je zoomt in op jouw positie in je team en de organisatie. Je focust op de toekomst: wat wil je bereiken met je team en wat heb je daarvoor nodig? We leren je alles over leidinggeven naar behoefte, het voeren van een goed gesprek met je medewerkers en omgaan met weerstand. Je reflecteert op je eigen handelen en groeit zowel persoonlijk als in je rol als manager.

Kenmerken

Studieduur: 8 dagen of 16 avonden

Investing: € 2.295

Aantal locaties: 13



Resultaat

- ✓ Je hebt inzicht in jouw sterke kanten en weet hoe je deze kunt inzetten in je functie
- ✓ Je kent je rol en positie in de organisatie en welke verantwoordelijkheden hierbij passen
- ✓ Je beschikt over de juiste vaardigheden om verbinding te maken met je medewerkers
- ✓ Je geeft je team richting
- ✓ Je kent je stijl van leidinggeven
- ✓ Je weet welke doelen je met je team wilt bereiken
- ✓ Je reflecteert op je eigen gedrag en handelen
- ✓ Je hebt je leidinggevende kwaliteiten verbeterd



Doelgroep

De opleiding De Startende Manager is geschikt voor iedereen die de afgelopen maanden voor het eerst gestart is in een leidinggevende functie of binnenkort gaat starten en zijn/haar managementvaardigheden wil ontwikkelen.

Vooropleiding

ICM stelt geen specifieke eisen aan de vooropleiding.

Studiemateriaal

ICM werkt met het meest actuele studiemateriaal en toegang tot de ICM-leeromgeving.

Studievoorbereiding

Iedere studiebenijeenkomst vereist ongeveer 3 uur studievoorbereiding.



Programma

Dag 1: Jouw startpunt als manager

- Wat zijn jouw sterke kanten?
- Een duik in jouw organisatie
- Missie, visie en kernwaarden

Dag 2: Jouw nieuwe positie

- Wat is er voor jou veranderd?
- Jouw invloed in de organisatie
- De eerste stap voor jou en je team

Dag 3: Jouw stip op de horizon

- Koers varen als manager
- Wat heb jij nodig om je doelen te halen?
- Delegeren kun je leren

Dag 4: Jouw managementstijl

- Welk gedrag past bij een goede manager?
- Wat is jouw stijl van leidinggeven?
- Leidinggeven naar behoefte

Dag 5: Begin bij het begin

- Beheers jij de kracht van goed luisteren?
- Van feedback naar feedforward
- Oefening baart kunst

Dag 6: Het goede gesprek

- Stel jij de juiste vragen?
- Een goede voorbereiding is het halve werk
- Waar wil jij mee oefenen?

Dag 7: Wat als het moeilijk wordt?

- Wat is weerstand voor jou?
- Wat als er weerstand is in je team?
- De vertaling van irritaties naar kwaliteiten

Dag 8: Reflectie en afsluiting

- Terugblik op jouw leertraject
- Deel je ervaring
- Wat wordt jouw volgende stap?

Vervolgopleidingen

Praktisch Leidinggeven
Middle Management



Voor de zevende keer verkozen tot
Beste Opleider van Nederland

Studiewijze

Ons doel is je zo goed mogelijk voor te bereiden op de stap die je gaat maken in de praktijk, daarom kiezen wij voor een gedegen aanpak.

Bijeenkomsten | De bijeenkomsten zijn gericht op interactie met de docent en medecursisten. Met afwisselende werkvormen doe je kennis en inzichten op en oefen je met vaardigheden. Er is veel ruimte voor de inbreng van eigen praktijksituaties en -voorbeelden.

Ervaren docenten | Een ervaren docent begeleidt de klassikale bijeenkomsten waarbij jouw leerbehoefte centraal staat.

Mentorschap | De docent is tevens je mentor die nog volop in de praktijk van het werkveld staat. Vanuit eigen ervaring en met veel begrip voor je ervaring weet de docent je een stap verder te helpen waar je zelf niet verder kwam.

Blended learning | Bij ICM geloven we in blended leren, waarbij online leren het klassikaal leren versterkt. Doordat je vooraf kennis opdoet blijft er tijdens een klassikale bijeenkomst meer tijd over om te leren van elkaar.

Online leeromgeving | Naast de interactieve klassikale dagen werk je met de rijke online leeromgeving die je ondersteunt in het leerproces. Na de opleiding houd je onbeperkt toegang tot al het online materiaal ter verdieping en naslagwerk.

Intake | Voorafgaand aan de training vul je een schriftelijk intakeformulier in waarin je een aantal vragen beantwoordt gericht op jouw persoonlijke situatie. Deze vragen helpen je om jouw ontwikkeldoel helder te omschrijven.

Reflectieopdracht | Reflecteren op je eigen gedrag draagt bij aan jouw professionalisering in je functie van manager. Daarom kies je tijdens de opleiding twee leerdoelen waar jij aan wilt werken en waar je tijdens het opleidingstraject op reflecteert.

Duur

ICM verzorgt De Startende Manager als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 16 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 8 lessen. De gehele opleiding duurt 6 maanden.

Tevens is deze opleiding volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in september 2023, januari 2024, april 2024 en september 2024.

Avondopleiding

Amsterdam – ma – di ¹⁾	Den Haag – ma – di ¹⁾	Maastricht – ma – di ¹⁾
Arnhem – ma – di ¹⁾	Eindhoven – ma – di ¹⁾	Rotterdam – ma – di ¹⁾
Breda – ma – di ¹⁾	Enschede – ma – di ¹⁾	Utrecht – ma – di ¹⁾
Den Bosch – ma – di ¹⁾	Groningen – ma – di ¹⁾	Zwolle – ma – di ¹⁾

Dagopleiding

Amsterdam – vr – za ¹⁾	Eindhoven – vr – za ¹⁾	Utrecht – vr – za ¹⁾
Arnhem – vr – za ¹⁾	Groningen – vr – za ¹⁾	Zwolle – vr – za ¹⁾
Breda – vr – za ¹⁾	Rotterdam – vr – za ¹⁾	

¹⁾ Je kunt zelf een dag kiezen.

Diploma

De opleiding De Startende Manager bij ICM biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- De Startende Manager

Tijdens de opleiding werk je aan je eigen leerdoelen. Je reflecteert hierop en levert een reflectieverslag tegen het einde van de opleiding in bij de docent. Als je de opdracht met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële ICM De Startende Manager – diploma.

Investering

De investering bedraagt € 2.295 en bestaat uit:

- Leskosten: € 1.695 (of 3 termijnen à 590)
- Materiaal: € 300
- ICM-praktijkopdracht: € 300

Dit bedrag is excl. € 47,50 per dag voor het dagarrangement of € 17,50 per avond voor het avondarrangement. Voor online bijeenkomsten rekenen we geen arrangementskosten. Alle prijzen zijn onder voorbehoud, bekijk de website voor actuele informatie.

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Zie voor meer informatie www.icm.nl/btw.

Examenvoordeel

Mocht je onverhoopt niet slagen voor de ICM-praktijkopdrachten, dan kun je deze opdrachten tegen gereduceerd tarief herkansen.

Advies & inschrijving

Bekijk de meest actuele data en informatie op onze website.

 Persoonlijk studieadvies 030 – 29 19 888

 Offerte aanvragen of inschrijven www.icm.nl/dsm

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan (www.icm.nl/maatwerk).