Leiderschap in Digitale Transformatie

Geef richting aan digitale verandering en breng je organisatie in beweging



Aan jou de uitdaging om de digitale ambities van jouw organisatie naar de praktijk te vertalen. Maar welke initiatieven verdienen voorrang als hun opbrengst onduidelijk is? Waar volstaat procesverbetering en waar is fundamentele verandering nodig? Ondertussen verwacht de directie resultaten, vraagt IT om zorgvuldige keuzes en bewegen niet alle medewerkers mee. In dit programma leer je belangen afwegen, besluiten onderbouwen en richting geven aan ingrijpende keuzes. Daarbij onderzoek je wat anders denken en werken vraagt van medewerkers en van jou als leider. Je werkt aan een actueel vraagstuk uit je organisatie, voert een interventie uit, toetst het effect en stelt je aanpak bij. Zo breng je de digitale transformatie in jouw organisatie doelgericht verder.

Kenmerken

Studieduur	2 maanden
Investering	€ 3.995,-
Aantal locaties	10

Unieke voordelen

- ✓ Je werkt de hele opleiding aan een eigen digitale transformatieopgave
- ✓ Persoonlijke coaching op jouw leiderschapsuitdaging
- ✓ Je leert in een kleine groep ervaren professionals, met volop ruimte voor uitwisseling en verdieping

Resultaat

- ✓ Je vertaalt digitale ontwikkelingen naar concrete keuzes en bepaalt welke initiatieven prioriteit krijgen
- ✓ Je neemt onderbouwde keuzes, legt deze overtuigend uit en stuurt bij op basis van nieuwe inzichten
- ✓ Je doorgrondt waarom medewerkers wel of niet meegaan in verandering en bepaalt waar meer duidelijkheid, ondersteuning of ruimte nodig is
- ✓ Je stimuleert experimenten en nieuwe werkwijzen, terwijl je duidelijke kaders en richting biedt
- ✓ Je communiceert helder over de koers, ook wanneer de uitkomst nog onzeker is
- ✓ Je onderzoekt hoe je zelf reageert op onzekerheid en weerstand en maakt bewuste keuzes in hoe je leidinggeeft aan verandering
- ✓ Je voert gerichte interventies uit binnen je eigen transformatieopgave, toetst het effect en gebruikt de inzichten om de verandering verder te brengen

Doelgroep

Je bent manager of senior professional en vertaalt de digitale ambities van je organisatie naar concrete keuzes en veranderingen in de praktijk. Je hebt meerdere jaren ervaring met leidinggeven of complexe veranderopgaven en beschikt over hbo werk- en denkniveau. Technische voorkennis is niet nodig.

Programma

Dag 1 – De transformatieopgave

- De impact van digitalisering en AI op organisaties, werk en besluitvorming
- Het verschil tussen bestaande processen optimaliseren en fundamenteel veranderen
- Factoren die digitale transformatie versnellen of vertragen
- Je eigen digitale transformatieopgave scherp krijgen en afbakenen

Dag 2 – Richting geven in onzekerheid

- Digitale ambities vertalen naar een duidelijke koers voor je organisatieonderdeel
- Prioriteiten stellen en bepalen waar je wel en niet op inzet
- Onderbouwde besluiten nemen wanneer de gevolgen nog onzeker zijn
- Koers houden en tijdig bijsturen bij nieuwe ontwikkelingen

Dag 3 – Mensen in beweging brengen

- Begrijpen waarom medewerkers verschillend reageren op digitale verandering
- Herkennen wat er achter weerstand, onzekerheid en terughoudendheid schuilgaat
- Ruimte creëren voor experimenteren binnen duidelijke kaders
- Bepalen wat nodig is wanneer de verandering stagneert of juist te snel gaat

Dag 4 – Jouw leiderschap in de transformatie

- De invloed van verandering en onzekerheid op jouw leiderschap
- Onderzoeken hoe persoonlijke waarden, overtuigingen en reflexen je keuzes beïnvloeden
- Stevig blijven handelen bij weerstand en tegengestelde belangen
- Bewust schakelen tussen richting geven, ruimte bieden, vertragen en ingrijpen

Dag 5 – Van inzicht naar beweging

- Organisatiebelangen, menselijk gedrag en persoonlijk leiderschap verbinden
- Gerichte interventies kiezen voor je eigen transformatieopgave
- Oefenen met complexe leiderschapsdilemma's uit je praktijk
- Concrete vervolgstappen bepalen om de transformatie verder te brengen

Tussen de opleidingsdagen

- Je werkt aan je eigen transformatieopgave door besluiten te nemen, gesprekken te voeren of experimenten te starten
- Intervisie met mededeelnemers over praktijkervaringen, keuzes en resultaten
- Persoonlijke online coaching gericht op jouw transformatieopgave en leiderschap

Studiewijze

Intake

Voorafgaand aan het programma vul je een schriftelijke online intake in. Hierin geef je aan wat jouw leerdoelen, wensen en verwachtingen zijn. Zo maak je vooraf helder waar je naartoe wilt werken, voor jezelf én voor de trainer. Jouw persoonlijke ontwikkeling staat centraal tijdens het programma.

Leren van ervaren leiders

Je volgt de opleiding met een vaste, kleine groep ervaren leiders uit verschillende sectoren. Je bespreekt elkaars transformatieopgaven, bevraagt elkaars keuzes en ontdekt hoe anderen omgaan met vergelijkbare uitdagingen. De verschillende perspectieven helpen je om scherper naar je eigen vraagstuk te kijken.

Persoonlijke online coaching

Jouw trainer is ook jouw coach. Tijdens de opleiding heb je een individueel online coachmoment waarin jouw transformatieopgave centraal staat. Samen met je trainer bespreek je wat er in de praktijk gebeurt, reflecteer je op je eigen keuzes en leiderschap en bepaal je welke vervolgstappen nodig zijn om de verandering verder te brengen.

Intervisie

Tussen de bijeenkomsten vorm je samen met medecursisten een intervisiegroep. In deze vorm leer je van elkaars ervaringen en reflecteer je op je eigen casus. Intervisie biedt een verdiepende laag in je ontwikkeling als leider: je scherpt je waarneming aan, vergroot je inzicht en versterkt je vermogen om systemisch te kijken en te handelen. Je bent zelf verantwoordelijk voor het organiseren van de intervisiemomenten en voor het oefenen tussen de bijeenkomsten door.

Online leeromgeving

Naast de interactieve klassikale dagen werk je met de rijke online leeromgeving die je ondersteunt in je leerproces. Na de opleiding houd je één jaar toegang tot het online materiaal ter verdieping en naslagwerk.

Plaats & data

Deze training bestaat uit 5 bijeenkomsten van 09.30 tot 17.00 uur. Ook is er een persoonlijk coachmoment en vindt er intervisie plaats tussen de bijeenkomsten. De gehele training duurt 3 maanden.

De training wordt verzorgd in Amsterdam, Arnhem, Breda, Den Bosch, Den Haag, Eindhoven, Groningen, Rotterdam, Utrecht en Zwolle.

apr 2027	ma 19-04	di 20-04	ma 10-05	di 11-05	ma 31-05
sep 2027	do 23-09	vr 24-09	do 14-10	vr 15-10	do 11-11
jan 2028	ma 24-01	di 25-01	ma 14-02	di 15-02	ma 13-03
apr 2028	do 20-04	vr 21-04	do 11-05	vr 12-05	do 08-06

Investering

De investering bedraagt € 3.995,-.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement.

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

Meer informatie

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

Meer informatie

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Advies

Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/leiderschap-en-management/leiderschap-in-digitale-transformatie/

Of bel 030 – 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.