

Opleidingskunde (post-HBO)

Ontwikkel je tot een opleidingskundige die effectief bijdraagt aan de ontwikkeling van medewerkers in organisaties.



Wil je werk maken van de ontwikkeling van medewerkers in organisaties? Ben je geïnteresseerd in hoe medewerkers door te leren tot betere prestaties komen? Deze praktijkgerichte blended opleiding is gericht op leren en ontwikkelen in organisaties. Je leert hoe je de opleidingsvraag, de gewenste resultaten voor de organisatie en de doelgroep analyseert. Ook vorm je je visie op leren en opleiden. Je ontdekt hoe je leerinterventies ontwerpt en ontwikkelt en hoe je de transfer van leren bevordert. Bovendien maak je kennis met het vakgebied didactiek. Na afloop kun je de meest recente theorieën en trends in de wereld van bedrijfsopleidingen toepassen.

Kenmerken

Studieduur	8 maanden
Investing	€ 4.745,-
Aantal locaties	13

Unieke voordelen



- ✓ Raak thuis in de wereld van bedrijfsopleidingen van intake tot eindresultaat
- ✓ Ervaar het beste van fysiek en online leren
- ✓ Onder leiding van een deskundige trainer aan de slag met jouw praktijksituatie

Resultaat



- ✓ Je weet wat de rol van de opleidingskundige inhoudt en hoe je deze rol pakt
- ✓ Je brengt de opleidingsnoodzaak in kaart met een behoefteonderzoek en taakanalyse
- ✓ Je maakt een ontwerpvoorstel dat aansluit bij de opleidingsvraag en de doelgroep
- ✓ Je adviseert over de inkoop van opleidingen met oog voor het rendement van leren
- ✓ Je formuleert je visie op leren en deelt deze op constructieve wijze met stakeholders
- ✓ Je stuurt het opleidingsproces van ontwerp tot uitvoering effectief aan
- ✓ Je beschikt over de didactische vaardigheden om online met offline leren in leertrajecten te combineren
- ✓ Je verwerkt inzichten over transfer en evaluatie in het ontwerp van je leertraject.
- ✓ Je draagt actief bij aan de ontwikkeling van medewerkers om hun kwaliteiten optimaal te benutten

Doelgroep



Iedereen die werkzaam is in het veld van L&D/HRD en die zich bezighoudt met bedrijfsopleidingen of de ambitie heeft zich daarin te ontwikkelen. Denk aan (zelfstandig) opleidingskundigen, onderwijskundigen, trainers die zich willen verdiepen in organisatieleren, beleidsadviseurs of HR-adviseurs. In de opleiding ga je aan de slag met een praktijkopdracht in je eigen organisatie, daarom is het van belang dat je een (stage)werkplek hebt. De toevoeging Post-HBO in de titel van de opleiding betekent dat wij ons richten op professionals die een HBO werk- of denkniveau hebben en zich verder op het thema Opleidingskunde willen verdiepen vanaf dit niveau.

Heb je geen achtergrond in opleidingskunde of L&D? Volg dan eerst [Introductie Learning & Development](#).

Programma



Bijeenkomst 1 (online): Kick-off

- Kennismaken
- Start casus
- Uitleg programma en opdracht

Bijeenkomst 2: Jouw rol als opleidingskundige

- Verschillende (advies)rollen
- Van organisatiedoelen naar leer- en ontwikkeldoelen
- Opleidingsvraag en -noodzaak vaststellen

Bijeenkomst 3: Strategische analyse

- Analyseplan maken
- Uitvoeren analyse
- Het 8-velden model

Bijeenkomst 4 (online): Visie op leren

- Leertheorieën
- Visie op leren
- Leerprincipes

Bijeenkomst 5: Globaal design

- Leerdoelen formuleren
- Leerdoelen structureren
- Interne en externe consistentie
- Stakeholdermanagement

Bijeenkomst 6: Detail design

- Soorten detail design
- Werkvormen
- Ontwikkelen

Bijeenkomst 7 (online): Evaluatie & Transfer

- Evaluatiemodel
- Transfer
- Borging

Bijeenkomst 8: Implementatie

- Jouw rol tijdens implementatie
- Performance tracking

Bijeenkomst 9: Strategisch advies

- Opleidingsjaarplan
- Opleidingskundig projectmanagement
- Leercultuur

Bijeenkomst 10: Eindpresentatie

- Presentaties
- Eindbeoordeling opdracht

Studiewijze



Intake

Voorafgaand aan de eerste bijeenkomst krijg je toegang tot de ICM- leeromgeving en breng je je persoonlijke leerdoelen in kaart, voor jezelf én voor de docenten. Deze leerdoelen staan centraal tijdens de bijeenkomsten.

Online leeromgeving

De online leeromgeving ondersteunt je gedurende de gehele opleiding in het leerproces. Met onder meer digitale lesmaterialen, praktijkopdrachten, een forum en een ICM e-learningmodules. Na de opleiding houd je één jaar toegang tot de ICM-leeromgeving waar je veel extra materiaal ter verdieping en inspiratie vindt.

Praktijkopdracht

De opleiding bestaat uit 10 bijeenkomsten, waarvan 3 online en 7 fysiek. Gedurende de opleiding worden de verschillende aspecten van het vakgebied opleidingskunde uitgediept. De opleiding wordt afgesloten met een presentatie over een gepersonaliseerde praktijkopdracht, waarvoor je tussentijds deelopdrachten maakt die ook tussentijds worden nagekeken. De eindpresentaties vinden plaats op de laatste dag van de opleiding.

Bijeenkomsten

De bijeenkomsten zijn zeer afwisselend en uitdagend. Je krijgt alle ruimte om eigen situaties in te brengen waarop je gerichte feedback krijgt. Hierdoor werk je continu aan je persoonlijke ontwikkeling als opleidingskundige. Vakliteratuur en de aanvullende informatie op de ICM-leeromgeving geven je inzicht in actuele opleidingskundige methodieken en technieken.

Ervaren docenten

Je wordt begeleid door twee zeer ervaren opleidingskundigen. Zij nemen elk een deel van de opleiding voor hun rekening.

Leervisie

Als een van de grootste erkende bedrijfsopleiders van Nederland heeft ICM een onderscheidende visie op leren en ontwikkelen. In deze opleiding maak je kennis met deze visie en de daarbij behorende theorieën zoals het principe van het '8 velden model', hoe mensen leren, het 'KIT-model' en het 'ICM Transfermodel'.

Plaats & data



ICM verzorgt Opleidingskunde als avond- en als dagopleiding.

De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 17 lessen (bijeenkomsten 1, 6 en 11 vinden online plaats). De dagopleiding is van 9.30 tot 16.30 uur en omvat 10 lessen (bijeenkomsten 1, 4 en 7 vinden online plaats en zijn van 9.30 tot 12.30). De gehele opleiding duurt 8 maanden.

Tevens is deze opleiding volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in oktober 2026, januari 2027, maart 2027, oktober 2027, januari 2028 en maart 2028.

Je kunt kiezen uit de volgende locaties, dagen en dagdelen:

Online Virtual Classroom	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of zaterdag
Amsterdam	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of zaterdag
Arnhem	Avond: maandag of dinsdag Dag: zaterdag of vrijdag
Breda	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of zaterdag
Den Bosch	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of zaterdag
Den Haag	Avond: dinsdag of maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Eindhoven	Avond: dinsdag of maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Enschede	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of zaterdag
Groningen	Avond: maandag of dinsdag Dag: vrijdag of zaterdag
Maastricht	Avond: maandag of dinsdag Dag: vrijdag of zaterdag
Rotterdam	Avond: dinsdag of maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Utrecht	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of zaterdag
Zwolle	Avond: dinsdag of maandag Dag: zaterdag of vrijdag

Investering



De investering bedraagt € 4.745,-.

De investering bestaat uit:

- Leskosten (inclusief lesmateriaal en praktijkopdracht)

Je kunt de investering ook in 3 termijnen betalen. Je betaalt dan €1.607,- per termijn.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

[Meer informatie](#)

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

[Meer informatie](#)

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Welke vooropleiding heb ik nodig om deze opleiding te volgen?

We veronderstellen dat je enige achtergrond hebt in didactiek of L&D. Is dit niet het geval? Dan raden we je sterk aan eerst [Introductie Learning & Development](#) te volgen.

Daarnaast beschik je over een HBO werk- en denkniveau.

Hoeveel tijd kost het me om me voor te bereiden op de bijeenkomsten?

Iedere bijeenkomst vereist ongeveer 6 tot 8 uur studievoorbereiding.

Welk diploma krijg ik wanneer ik slaag voor deze opleiding?

De opleiding Opleidingskunde van ICM biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Opleidingskunde – diploma

Tijdens de opleiding schrijf je een praktijkopdracht en aan het eind geef je een presentatie. Indien je zowel de opdracht als de presentatie met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële ICM Opleidingskunde – diploma.

Kan ik deze opleiding ook voor meerdere collega's binnen mijn organisatie organiseren?

Deze cursus biedt ICM ook [incompany](#) aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

Wat houdt een Post-HBO opleiding in?

Bij ICM geloven we dat elke stap in je ontwikkeling telt. Maar soms ben je toe aan méér: een flinke stap vooruit in je huidige carrière, of misschien zelfs een switch naar een nieuw vakgebied. Dan is een intensief en verdiepend traject wat je nodig hebt.

Dat is precies wat onze Post-HBO opleidingen bieden. Deze trajecten zijn uitdagend en vragen een hoge mate van inzet, reflectie en zelfstandigheid. We gaan ervan uit dat je beschikt over hbo-werk- en denkniveau. Op dat niveau word je ook getoetst.

Wanneer je een Post-HBO opleiding bij ICM succesvol afrondt, weet je zeker dat je het geleerde niet alleen begrijpt, maar ook kunt toepassen in de praktijk. Dat geeft vertrouwen aan jezelf en aan je (toekomstige) werkgever.

Hoe verhoog ik de effectiviteit van leerinterventies?

Een leerinterventie heeft pas echt impact wanneer deze aansluit bij de vraag achter de vraag én leidt tot zichtbaar resultaat. Je leert opleidingsbehoeften onderzoeken, leeractiviteiten afstemmen op de doelgroep en de effecten van leren evalueren. Daarbij combineer je leertheorieën, ontwerpprincipes, transfer en [evaluatiemodellen zoals dat van Kirkpatrick](#) om leeroplossingen te ontwikkelen die leiden tot blijvende gedragsverandering en betere resultaten.

Wat is het verschil tussen opleidingskunde en L&D?

Inhoudelijk gaan opleidingskunde en L&D beiden over leren en ontwikkelen. Het verschil zit vooral in de invalshoek: opleidingskunde is de wetenschappelijke discipline die onderzoekt hoe mensen leren en hoe je leren effectief kunt ontwerpen. L&D (Learning & Development) is het praktijk- en bedrijfsgerichte werkveld gericht op leren en ontwikkelen. In de post-hbo Opleidingskunde combineren we wetenschappelijke theorieën met praktische toepasbaarheid. Je ontwikkelt de opleidingskundige expertise om als L&D-professional onderbouwde keuzes te maken en leertrajecten te verbinden met organisatiedoelen en prestaties.

Hoe professionaliseert deze opleiding mijn rol?

De post-hbo Opleidingskunde professionaliseert je rol door te leren schakelen tussen adviseur, ontwerper en ontwikkelaar van leertrajecten. Tijdens de opleiding versterk je je vaardigheden op het gebied van analyse, advies, leerontwerp en implementatie. Je leert hoe je opleidingsvraagstukken aanpakt vanuit de context van de organisatie en vertaalt naar effectieve leeroplossingen.

Kan ik herkansen wanneer ik niet slaag voor deze opleiding?

Als je onverhoopt niet slaagt voor de ICM-praktijkopdrachten, dan kun je deze tegen gereduceerd tarief herkansen.

Is de opleiding praktijkgericht?

Ja, de opleiding is praktijkgericht en draait om het toepassen van theorie op actuele vraagstukken uit je eigen organisatie. Je werkt gedurende de opleiding aan praktijkcasussen, analyseert, ontwerpt leerinterventies en ontwikkelt oplossingen die je direct kunt gebruiken in de praktijk.

Hoe zien de bijeenkomsten eruit wanneer ik deze training online volg?

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt [deze studiewijze](#).

Advies



Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

<https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/ld-als-beroep/opleidingskunde-post-hbo/>

Of bel 030 - 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.