Lean Green Belt

Leer hoe je processen in je organisatie optimaal maakt voor de klant en je resultaat verhoogt door te sturen op waarde toevoegende activiteiten.



Zie je in je organisatie niet-effectieve en inefficiënte processen? Wil je impact maken en verantwoordelijkheid nemen om processen zo in te richten dat deze de klant optimaler ondersteunen? Met de opleiding Lean Green Belt leer je hoe je processen verbetert en deze beter laat aansluiten bij de wensen van de klant. Je elimineert activiteiten die geen waarde toevoegen, brengt knelpunten in het proces in kaart, formuleert de verbeterpunten en toetst aannames en verbeteringen in de praktijk. Met behulp van je eigen casus leer je hoe je processen lean inricht en positieve veranderingen voor je organisatie en klanten waarmaakt.

ICM is een geaccrediteerd aanbieder van Lean Competency System (LCS). Dit is een officieel kwaliteitskeurmerk voor opleidingen en trainingen op het gebied van continu verbeteren. Deze training is gecertificeerd op niveau 1B.

Kenmerken

Studieduur	2 maanden
Investering	€ 2.395,-
Aantal locaties	13

Unieke voordelen

- ✓ Op basis van een eigen project doorloop je een verbetertraject
- ✓ Een-op-een begeleiding van je trainer tijdens een online contactmoment
- ✓ Internationaal erkende certificering door LCS op niveau 1B

Resultaat

- ✓ Je past de belangrijkste principes van lean management toe op Green Belt-niveau binnen je organisatie
- ✓ Je brengt op een gestructureerde manier de klantwensen in kaart
- ✓ Je denkt in processen en kent de acht verspillingen
- ✓ Je brengt de waarde- en niet-waardetoevoegende activiteiten in kaart met een waardestroomanalyse
- ✓ Je lost op gestructureerde wijze problemen op door je te richten op kernoorzaken
- ✓ Je richt zelfstandig je processen efficiënter en effectiever in
- ✓ Je elimineert verspillingen en beheerst kosten
- ✓ Je implementeert lean management duurzaam in de organisatie

Doelgroep

Deze opleiding is uitstekend geschikt voor iedereen die de processen in de organisatie structureert of betrokken is bij verbeter- of verandertrajecten en de lean-filosofie in wil toepassen.

Programma

Dag 1

- De filosofie van lean en de vijf lean-principes
- Projectaanpak volgens DMAIC en A3
- Lean Principe 1: Klantwaarde in kaart brengen
- Verspillinganalyses
- Value stream mapping
- Kernoorzaken achterhalen
- Het kiezen van een verbeterproject
- Stakeholderanalyse
- Jouw praktijkopdracht

Dag 2

- Kaizen als techniek voor verbetering
- Lean principe 2: waardestroom
- DMAIC: measure
- Lean game
- Verandermanagement
- Teamperformance

Dag 3

- Lean principe 3: flow
- DMAIC-analyse
- Lean principe 4: pull
- DMAIC: improve
- Verbetermaatregelen en oplossingen genereren
- Stakeholdermanagement
- Implementatieplan

Online coachmoment

Tussen bijeenkomst 3 en 4 heb je een online contactmoment met de trainer voor extra begeleiding bij de praktijkopdracht.

Dag 4

- Lean principe 5: perfectie
- DMAIC: control
- Continu verbeteren
- Weerstand binnen verbetertrajecten
- Lean transformatie in de organisatie
- Praktijkopdrachten presenteren
- Afronding en successen vieren

Studiewijze

Intake

Voorafgaand aan de training vul je een schriftelijk intakeformulier in waarin je een aantal vragen beantwoordt gericht op jouw persoonlijke situatie. Deze vragen helpen je om jouw ontwikkeldoel helder te omschrijven.

Ervaren trainer

Een ervaren docent begeleidt de klassikale bijeenkomsten waarbij jouw leerbehoefte centraal staat. Je docent is een expert, maar bovenal je persoonlijke coach. Tussen de bijeenkomsten door heb je een coachingsmoment met je docent.

Bijeenkomsten

De theorie, vele oefeningen en een managementgame vormen een gedegen praktische basis en zorgen ervoor dat de kennis en vaardigheden direct toepasbaar zijn in je werk.

Online leeromgeving

Naast de interactieve klassikale dagen werk je met de rijke online leeromgeving die je ondersteunt in het leerproces en je helpt om de bijeenkomsten effectief voor te bereiden. Na de opleiding houd je één jaar toegang tot al het online materiaal ter verdieping en naslagwerk.

Praktijkopdracht

Tijdens de opleiding werk je aan een opdracht gericht op een procesprobleem uit je organisatie. Als je de praktijkopdracht met een positief resultaat afsluit ontvang je het officiële Lean Green Belt – diploma.

Plaats & data

ICM verzorgt Lean Green Belt als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 8 bijeenkomsten en 1 persoonlijke online coachingssessie van ongeveer drie kwartier. De dagopleiding is van 9.30 tot 16.30 uur en omvat 4 bijeenkomsten en 1 persoonlijke online coachingssessie van ongeveer drie kwartier. De gehele opleiding duurt 3 maanden. Tevens is deze opleiding volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in januari 2027, maart 2027, september 2027, januari 2028 en maart 2028.

Je kunt kiezen uit de volgende locaties, dagen en dagdelen:

Online Virtual Classroom	Avond: woensdag Dag: vrijdag of donderdag
Amsterdam	Avond: woensdag Dag: donderdag of vrijdag
Arnhem	Avond: woensdag Dag: donderdag of vrijdag
Breda	Avond: woensdag Dag: donderdag of vrijdag
Den Bosch	Avond: woensdag Dag: vrijdag of donderdag
Den Haag	Avond: woensdag Dag: donderdag of vrijdag
Eindhoven	Avond: woensdag Dag: donderdag of vrijdag
Enschede	Avond: woensdag
Groningen	Avond: woensdag Dag: donderdag of vrijdag
Maastricht	Avond: woensdag
Rotterdam	Avond: woensdag Dag: vrijdag of donderdag
Utrecht	Avond: woensdag Dag: donderdag of vrijdag
Zwolle	Avond: woensdag Dag: donderdag of vrijdag

Investering

De investering bedraagt € 2.395,-.

De investering bestaat uit:

- Leskosten inclusief persoonlijke begeleiding
- Materiaal
- ICM-praktijkopdracht

Betaling in 2 termijnen is mogelijk. Je betaalt dan €1.223,- (excl. btw en arrangementskosten) per termijn.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

Meer informatie

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

Meer informatie

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Studiewijze Virtual Classroom

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt deze studiewijze.

Studievoorbereiding

Iedere bijeenkomst vereist ongeveer 5 tot 7 uur voorbereiding.

Studiemateriaal

Je werkt bij ICM met het meest actuele studiemateriaal en krijgt toegang tot de ICM-leeromgeving.

Examenvoordeel

Mocht je onverhoopt niet slagen voor de ICM-praktijkopdracht, dan kun je deze tegen gereduceerd tarief herkansen.

Diploma

De opleiding Lean Green Belt biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Lean Green Belt diploma met het officiële LCS keurmerk

Tijdens de opleiding schrijf je een praktijkopdracht. Op deze praktijkopdracht ontvang je persoonlijke feedback van de ICM docent. Als je de praktijkopdracht met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële LCS internationaal erkend diploma.

Incompany

Deze cursus biedt ICM ook incompany aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

Advies

Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/proces-projectmanagement/lean-green-belt/

Of bel 030 – 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.