

# Appreciative Inquiry

Deze training leert je een positieve en oplossingsgerichte veranderstrategie die zich focust op het benadrukken en versterken van krachten en succesvolle ervaringen.



Houd jij je in je functie bezig met verandervraagstukken en wil jij deze op een positieve en motiverende manier aanpakken? Wil je niet blijven hangen in weerstand, maar juist kijken naar wat er al goed gaat en dat als basis nemen? Appreciative Inquiry is een veranderstrategie die uitgaat van het vergroten van successen in plaats van het repareren van fouten. Tijdens de training Appreciative Inquiry ontwikkel je vaardigheden om waardierend te onderzoeken en veranderen. Met deze nieuwe vaardigheden versterk je jouw organisatie met duurzaam resultaat.

## Kenmerken

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| <b>Studieduur</b>      | 3 weken   |
| <b>Investering</b>     | € 1.795,- |
| <b>Aantal locaties</b> | 11        |

## Resultaat



- ✓ Je stelt waarderende, onderzoekende vragen
- ✓ Je stelt krachtige vragen die aanzetten tot positieve dialoog
- ✓ Je gebruikt de kracht van beelden en verhalen in verandering
- ✓ Je stimuleert innovatie door het waarderen en bouwen op bestaande sterktes van de organisatie
- ✓ Je versterkt de organisatie door Appreciative Inquiry stapsgewijs toe te passen

## Doelgroep



Deze training is gericht op leidinggevendenden, veranderaars, consultants, trainers en coaches die zich bezighouden met verandering en op praktische wijze inzicht willen krijgen in de veranderstrategie Appreciative Inquiry.

## Programma



### Dag 1: De principes van Appreciative Inquiry

- De 5 stappen van Appreciative Inquiry
- Van probleemfocus naar wensfocus
- Van klacht naar kracht
- Motiverende gesprekstechnieken
- Het belang van een gedeeld beeld

## Dag 2: Werken met Appreciative Inquiry

- Hoe neem je een waarderende houding aan?
- De kracht van waarderend interviewen
- Het verzamelen van succesverhalen
- Werken vanuit verwondering en verlangens
- Van voornemen naar verwezenlijken
- Waarderende werkvormen

## Dag 3: Appreciative Inquiry in jouw organisatie

- De eerste stap van je eigen droom
- De talenten, krachten en kwaliteiten van jouw organisatie
- Een verandervraagstuk uit jouw organisatie
- Een persoonlijk plan van aanpak
- Interventies vanuit de Appreciative Inquiry methode

## Studiewijze



### Intake

Voorafgaand aan de training vindt een schriftelijke online intake plaats. Hierin breng je jouw persoonlijke leerdoelen in kaart, voor jezelf én voor de trainer. Deze leerdoelen staan centraal tijdens de bijeenkomsten.

### De AI-cyclus

De eerste dag doorlopen we eerste drie stappen van de AI-cyclus (Define – Discover – Dream – Design – Destiny). Na deze dag krijg je praktijkopdrachten mee om tijdens jouw werk uit te voeren. Op de tweede dag staat jouw praktijkcasus centraal en richten we ons op de fases Design en Destiny.

### Koppeling theorie en praktijk

Onder inspirerende leiding van een ervaren professional vergroot je jouw vermogen om waarderend te onderzoeken en anderen te inspireren tot veranderen. Tijdens de training leg je aan de hand van diverse oefeningen, opdrachten en cases de relatie tussen de theorie en jouw werksituatie.

### Maximale groepsgrootte

De maximale groepsgrootte draagt bij aan een veilige sfeer en biedt veel ruimte om ervaringen uit te wisselen en waardevolle discussies te voeren.

### ICM-certificaat

Heb je de gehele training gevolgd, dan ontvang je het ICM-certificaat.

## Plaats & data



De training is van 9.30 tot 17.00 uur en omvat 3 bijeenkomsten. Tevens is deze training volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De training wordt verzorgd in Amsterdam, Arnhem, Breda, Den Bosch, Den Haag, Eindhoven, Groningen, Online Virtual Classroom, Rotterdam, Utrecht en Zwolle.

**okt 2026** di 27-10 di 10-11 di 24-11

**mrt 2027** vr 19-03 vr 02-04 vr 16-04

**jun 2027** di 01-06 di 15-06 di 29-06

**sep 2027** vr 17-09 vr 01-10 vr 15-10

**dec 2027** di 21-12 di 11-01 di 25-01

**mrt 2028** vr 10-03 vr 31-03 vr 21-04

## Investering



De investering bedraagt € 1.795,-.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

### Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

[Meer informatie](#)

### Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

[Meer informatie](#)

### Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

### Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

---

## Studiewijze Virtual Classroom

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt [deze studiewijze](#).

---

## Pakketvoordeel

ICM biedt je de mogelijkheid om Appreciative Inquiry in een pakket te behalen met de [ICM Coachingsopleiding](#) of de [ICM Trainersopleiding](#). Dit levert je een kostenvoordeel op van €195 ten opzichte van twee afzonderlijke inschrijvingen. De duur van het pakket bepaal je naar eigen wens. Klik hieronder om naar de pakketpagina's te gaan:

- [ICM Coachingsopleiding en Appreciative Inquiry](#)
- [ICM Trainersopleiding en Appreciative Inquiry](#)

---

## Incompany

Deze cursus biedt ICM ook [incompany](#) aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

---

## Advies



Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

<https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/leiderschap-en-management/appreciative-inquiry/>

Of bel 030 – 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.