# Financiën voor niet-financiële managers

In deze training leer je de financiële gevolgen van je beslissingen te overzien en ontwikkel je je tot een vaardige gesprekspartner voor financiële specialisten.



Als (toekomstig) manager word je meer en meer afgerekend op basis van financiële resultaten. De financiële consequenties van jouw beslissingen zijn niet altijd helder, terwijl die een belangrijke rol spelen. Overzie je niet altijd de financiële gevolgen van veel van de voorstellen en beslissingen die je dagelijks neemt? Heb je te maken met begrotingen en budgetten? Wil je een vaardige partner zijn in gesprekken met financiële specialisten? Dan is deze training een uitstekende keuze. Je brengt je financiële kennis en vaardigheden naar een hoger niveau.

## Kenmerken

| | |
|---|---|
| **Studieduur** | 1 maand |
| **Investering** | € 1.795,- |
| **Aantal locaties** | 11 |

## Unieke voordelen

- ✓ Interactieve leervormen
- ✓ Toegankelijk en direct praktisch toepasbaar
- ✓ Kennisuitwisseling met medecursisten
- ✓ Aan de slag met casuïstiek en jouw praktijk

## Resultaat

- ✓ Je hebt inzicht in en kennis van financieel management
- ✓ Je hebt inzicht in cijfermatige overzichten, zoals balans en resultatenrekening, financiële ratio’s, budgetten en begrotingen
- ✓ Je kunt eenvoudige kostencalculaties en opbrengst- en prijscalculaties maken en overziet de relaties hiertussen
- ✓ Je bent een betere gesprekspartner voor je financiële collega’s en MT-leden
- ✓ Je neemt resultaatverantwoordelijkheid met financiële onderbouwing
- ✓ Je kunt investeringsbeslissingen financieel onderbouwen
- ✓ Je staat steviger in financiële gesprekken

## Doelgroep

Professionals en (toekomstige) managers die in hun werksituatie te maken krijgen met financiële beoordelingen en overzichten. Je wilt de financiële consequenties van je beleid overzien en sturen. Je hoofdtaak ligt buiten het financiële beheer van de onderneming.

## Programma

- Inleiding financieel management
- Jaarrekening en balans
- Begroten en budgetteren
- Kosten- en opbrengstencalculaties
- Ratioanalyse en kengetallen
- Opstellen, bewaken en verdedigen van het afdelingsbudget
- Business balanced scorecard
- Managementrapportage en -verantwoording
- Activity Based Costing
- Financieel beleid en investeringsbeslissingen binnen je organisatie
- Ondernemingswaardering
- Praktijksituaties en -voorbeelden
- Persoonlijk actieplan

## Studiewijze

### Intake

Voorafgaand aan de training vul je een schriftelijk intakeformulier in waarin je een aantal vragen beantwoordt gericht op jouw persoonlijke situatie. Deze vragen helpen je om jouw ontwikkeldoel helder te omschrijven.

### Ervaren docenten

Een ervaren trainer begeleidt de klassikale bijeenkomsten waarbij jouw leerbehoefte centraal staat. Je leert gedegen financiële afwegingen te maken. Als afsluiting stel je een persoonlijk actieplan op, dat je ondersteunt bij het toepassen van het geleerde in je eigen praktijk.

### Online leeromgeving

Naast de interactieve klassikale dagen werk je met de rijke online leeromgeving die je ondersteunt in het leerproces. Tevens is dit jouw persoonlijke leerportfolio. Na de training houd je één jaar toegang tot al het online materiaal ter verdieping en naslagwerk.

### Interactieve leervormen

We vinden het belangrijk om leervormen aan te bieden waar je energie van krijgt en die het leerproces versnellen. Door aan de slag te gaan met oefeningen, cases en opdrachten slaan we een brug tussen de theorie en je eigen praktijk.

### Persoonlijke coaching

Je trainer is je persoonlijke coach die je helpt jouw vervolgstappen te identificeren en je hierbij adviseert. Praktisch, helder en doelgericht.

### ICM-certificaat

Heb je de gehele training gevolgd, dan ontvang je het ICM-certificaat.

## Plaats & data

De training is van 9.30 tot 17.00 uur en omvat 3 bijeenkomsten. Tevens is deze training volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in januari 2027, maart 2027, juni 2027, augustus 2027, oktober 2027, januari 2028 en maart 2028.

Je kunt kiezen uit de volgende locaties, dagen en dagdelen:

| | |
|---|---|
| **Online Virtual Classroom** | Dag: maandag, vrijdag, dinsdag of donderdag |
| **Amsterdam** | Dag: dinsdag, donderdag, maandag of vrijdag |
| **Arnhem** | Dag: maandag, donderdag, vrijdag of dinsdag |
| **Breda** | Dag: dinsdag, donderdag, maandag of vrijdag |
| **Den Bosch** | Dag: maandag, donderdag, dinsdag of vrijdag |
| **Den Haag** | Dag: donderdag, maandag, dinsdag of vrijdag |
| **Eindhoven** | Dag: dinsdag, vrijdag, donderdag of maandag |
| **Groningen** | Dag: donderdag, vrijdag, dinsdag of maandag |
| **Rotterdam** | Dag: vrijdag, dinsdag, donderdag of maandag |
| **Utrecht** | Dag: maandag, dinsdag, donderdag of vrijdag |
| **Zwolle** | Dag: vrijdag, maandag, dinsdag of donderdag |

## Investering

De investering bedraagt € 1.795,-.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

### Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

Meer informatie

### Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

Meer informatie

### Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

### Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

## Studiewijze Virtual Classroom

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt deze studiewijze.

## Incompany

Deze cursus biedt ICM ook incompany aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

## Advies

Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/financieel-management/financien-voor-niet-financiele-managers/

Of bel 030 – 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.