

Leidinggeven zonder Formele Macht

Ben je formeel niet de manager, maar wil je wel mensen in beweging krijgen? Tijdens deze training versterk je jouw leiderschapskwaliteiten en leer je hoe je op gepaste wijze de regie neemt.



Ben je formeel niet de manager, maar wil je wel mensen in beweging krijgen? Wil je je invloed vergroten en gemakkelijker draagvlak creëren? Maar hoe ga je om met weerstand bij collega's? Tijdens deze training versterk je je leiderschapskwaliteiten. Je leert hoe je op gepaste wijze de regie neemt en de bereidheid van je collega's om mee te werken aan jouw plannen vergroot. Inspireer anderen om het beste uit zichzelf en de organisatie te halen. Leer jezelf kennen als informele leider en loop proactief voor de troepen uit. Je vergroot je natuurlijk overwicht en handelt met meer impact.

Wil je deze training in een bijzondere setting volgen? Kies dan voor de ICM Winter School variant! Deze training maakt onderdeel uit van de ICM Winter School 2027 (woensdag 27 t/m vrijdag 29 januari 2027). Je volgt de training gedurende drie opeenvolgende dagen in een inspirerende omgeving op de Veluwe, met daarnaast de mogelijkheid om deel te nemen aan ontspannende, gezellige en rustgevende activiteiten. Klik [hier](#) voor meer informatie.

Kenmerken

Studieduur	1 maand
Investing	€ 1.795,-
Aantal locaties	9

Unieke voordelen



- ✓ Inzicht in jezelf als natuurlijk leider
- ✓ Begeleiding door een gepassioneerde trainer
- ✓ Oefenen met een trainingsacteur

Resultaat



- ✓ Je neemt op gepaste en natuurlijke wijze de regie
- ✓ Je kent de grenzen én mogelijkheden van je rol als leider zonder formele autoriteit
- ✓ Je zet je persoonlijke invloed en autoriteit bewust in
- ✓ Je vergroot je effectiviteit in je communicatie met anderen
- ✓ Je motiveert en inspireert je omgeving
- ✓ Je oefent effectief invloed uit en overtuigt anderen van je ideeën
- ✓ Je versterkt je invloed als informeel leider

Doelgroep



Deze training is bedoeld voor coördinatoren, projectleiders of senior medewerkers die met regelmaat de verantwoordelijkheid krijgen of nemen binnen het team. Je hebt geen leidinggevende ervaring nodig.

Programma



Dag 1: Ik als (informele) leider

- Formele versus informele macht
- De ingrediënten van goed leiderschap
- Invloed op basis van vertrouwen
- Effectieve resultaatafspraken
- De verschillende communicatieniveaus
- Jouw eigen praktijkcasus

Dag 2: Ik en de anderen

- Jouw leiderschapsstijl
- Je kwaliteiten en valkuilen
- Inzicht in krachtenvelden
- De cirkel van invloed en betrokkenheid
- Effectief beïnvloeden
- Omgaan met weerstand
- Inspireren vanuit waar jij voor staat

Dag 3: Ik geef leiding

- Aan de slag met casussen
- Oefenen met een trainingsacteur
- De ander in beweging krijgen
- Inspireren door speechen
- Plan voor de toekomst

Studiewijze



Intake

Voorafgaand aan de training vul je een schriftelijk intakeformulier in waarin je een aantal vragen beantwoordt gericht op jouw persoonlijke situatie. Deze vragen helpen je om jouw ontwikkeldoel helder te omschrijven en maken het voor de trainer helder wat de leerwensen van de groep zijn.

Ervaren trainer

Onder inspirerende begeleiding van een ervaren trainer vergroot je jouw leiderschapscompetenties.

Bijeenkomsten

Tijdens de bijeenkomsten staan jouw leerdoelen centraal. Je legt aan de hand van diverse oefeningen, opdrachten en cases de relatie tussen de theorie en je eigen werksituatie.

Blended learning

Bij ICM geloven we in blended leren, waarbij online leren het klassikaal leren versterkt. Doordat je vooraf kennis opdoet blijft er tijdens een klassikale bijeenkomst meer tijd over om te leren van elkaar. Na de training houd je één jaar toegang tot de rijke online leeromgeving ter verdieping en naslagwerk.

Groepsgrootte

De maximale groepsgrootte van 12 deelnemers draagt bij aan een veilige sfeer en biedt veel ruimte om ervaringen uit te wisselen en waardevolle discussies te voeren.

ICM-certificaat

Na afronding van de gehele training ontvangt je het ICM-certificaat.

Plaats & data



De training is van 9.30 tot 17.00 uur en omvat 3 bijeenkomsten.

De opleiding wordt gegeven in november 2026, maart 2027, april 2027, juni 2027, augustus 2027, oktober 2027, december 2027 en februari 2028.

Je kunt kiezen uit de volgende locaties, dagen en dagdelen:

Online Virtual Classroom	Dag: woensdag, donderdag, dinsdag of vrijdag
Amsterdam	Dag: dinsdag, donderdag, woensdag of vrijdag
Arnhem	Dag: vrijdag, dinsdag, donderdag of woensdag
Breda	Dag: donderdag, dinsdag, vrijdag of woensdag
Eindhoven	Dag: woensdag, dinsdag, vrijdag of donderdag
Groningen	Dag: donderdag, woensdag, dinsdag of vrijdag
Rotterdam	Dag: vrijdag, woensdag, dinsdag of donderdag
Utrecht	Dag: vrijdag, dinsdag, woensdag of donderdag
Zwolle	Dag: dinsdag, donderdag, vrijdag of woensdag

Investing



De investering bedraagt € 1.795,-.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

[Meer informatie](#)

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

[Meer informatie](#)

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Wat is leidinggeven zonder formele macht precies?

Leidinggeven zonder formele macht draait om het beïnvloeden van anderen zonder dat je hiërarchische macht of formele beslissingsbevoegdheid hebt. Je doet dit door vertrouwen op te bouwen, initiatief te nemen en door helder te communiceren. Je zet anderen in beweging op basis van je deskundigheid en doordat je op een natuurlijke wijze de regie neemt.

In deze training leer je jezelf kennen als natuurlijk leider en leer je hoe je je omgeving motiveert en inspireert. Dit doe je onder andere door te oefenen met een trainingsacteur en realistische casussen.

Hoe vergroot ik mijn invloed binnen de organisatie?

Je vergroot je invloed binnen de organisatie door relaties te versterken en een goed begrip te hebben van de dynamiek en het krachtenveld. Invloed ontstaat wanneer collega's je betrouwbaar en geloofwaardig vinden. Met een krachtenveldanalyse krijg je inzicht in de belangen, posities en invloed van verschillende stakeholders. Hiermee kun je je aanpak beter afstemmen en gericht werken aan draagvlak. Focus je daarbij op zaken waar je controle op hebt en pas je communicatie aan op de behoeften van de ander. Op dag 2 van de training ga je hier dieper op in.

Hoe creëer ik draagvlak voor veranderingen of nieuwe ideeën?

Je creëert draagvlak door vooraf goed onderzoek te doen naar de belangen, behoeften en perspectieven van betrokkenen. Luister actief, stel vragen en maak een voorstel dat aansluit bij gezamenlijke doelen en waarden. Wanneer je mensen vroegtijdig betrekt bij het proces vergroot je de betrokkenheid en de bereidheid om mee te bewegen.

Welke vaardigheden hebben informele leiders nodig?

Informele leiders combineren vaardigheden op het gebied van persoonlijke effectiviteit, communicatie en beïnvloeding om anderen mee te krijgen. Belangrijke competenties zijn luisteren, vragen stellen, feedback geven en ontvangen, relaties opbouwen, schakelen en bewust omgaan met verschillende belangen. Daarnaast begrijpen zij de dynamiek van de organisatie en benutten zij hun positie binnen het krachtenveld om draagvlak te creëren en resultaten te behalen. Tijdens de training ontwikkel je deze competenties door praktijkgerichte oefeningen, reflectie en het oefenen van realistische situaties met een trainingsacteur.

Hoe zien de bijeenkomsten eruit wanneer ik deze training online volg?

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt [deze studiewijze](#).

Wat kan ik van de trainer verwachten?

Benieuwd naar de trainer? [Lees hier](#) wat je van onze trainers mag verwachten

Kan ik deze training combineren met NLP?

ICM biedt je de mogelijkheid om Leidinggeven zonder Formele Macht in een pakket te volgen. Dit levert je een kostenvoordeel op van €195,- ten opzichte van twee afzonderlijke inschrijvingen. De duur van het pakket kun je naar eigen wens bepalen. Je kunt kiezen uit de volgende pakketten:

- [Leidinggeven zonder Formele Macht en NLP in 3 dagen](#)

Kan ik deze training ook voor meerdere collega's binnen mijn organisatie organiseren?

Deze cursus biedt ICM ook [incompany](#) aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

Hoe ga ik om met weerstand van collega's?

Omgaan met weerstand begint met nieuwsgierigheid naar de ander. In plaats van weerstand gelijk te zien als tegenwerking en iets negatiefs, helpt het om te onderzoeken welke zorgen erachter zitten. Maak ruimte voor dialoog door met een open houding actief te luisteren, door te vragen en samen te vatten. Zo wordt weerstand waardevolle input voor oplossingen en een sterkere samenwerking. Op de laatste dag van de training ga je, onder andere met een trainingsacteur, actief oefenen met het omgaan met weerstand.

Advies



Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

<https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/leiderschap-en-management/leidinggeven-zonder-formele-macht/>

Of bel 030 - 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.