

Organisatiekunde

Krijg op strategisch niveau en op praktische wijze inzicht in hoe je organisaties verbetert vanuit organisatiekundig oogpunt.



Organisaties veranderen continu. Nieuwe strategieën, groei of krimp, hybride werken en cultuurverandering zorgen voor complexiteit in processen, rollen en samenwerking. Daardoor sluiten structuur en gedrag niet altijd meer aan op de koers, ontstaan er hardnekkige patronen en heeft leiderschap soms een versterkende, maar soms ook een remmende werking.

In deze driedaagse training krijg je een heldere, integrale blik op hoe jouw organisatie écht werkt. Je leert hoe strategie doorwerkt in inrichting en gedrag, hoe cultuur en leiderschap invloed hebben op samenwerking en waar fricties ontstaan. Met bewezen modellen en praktische opdrachten vertaal je inzichten direct naar je eigen organisatie. Je werkt stap voor stap aan een scherp en samenhangend beeld — en rondt af met een volledig uitgewerkt organisatiecanvas en concrete handvatten voor verbetering.

Kenmerken

Studieduur	1 maand
Investering	€ 1.795,-
Aantal locaties	13

Unieke voordelen



- ✓ Je werkt aan je eigen organisatie en gaat naar huis met een volledig uitgewerkt organisatiecanvas en concrete verbeterpunten
- ✓ Je leert werken met bewezen modellen om complexe vraagstukken helder te structureren
- ✓ Begeleiding door professionals met praktijkervaring in organisatieontwikkeling en leiderschap

Resultaat



- ✓ Je krijgt grip op complexe organisatievraagstukken
- ✓ Je leert werken met bewezen modellen zoals Mintzberg, Schein en Quinn
- ✓ Je ontwikkelt een toekomstgerichte visie én concrete verbeteracties
- ✓ Je past alles direct toe op jouw eigen organisatie
- ✓ Je doorgrondt de organisatie als geheel en ziet hoe strategie, structuur, cultuur en leiderschap elkaar beïnvloeden
- ✓ Je vertaalt strategische keuzes naar inrichting en gewenst gedrag binnen de organisatie

Doelgroep



De training Organisatiekunde is bedoeld voor managers, leidinggevend en professionals die meer grip willen op organisatieontwikkeling en hun organisatie toekomstbestendig willen maken.

Programma



Dag 1 — Strategie & Structuur

- Vertaling van koers naar inrichting en processen
- Werken met modellen zoals Greiner, Treacy & Wiersema, Mintzberg
- Analyse van jouw organisatie
- Start van het organisatiecanvas

Dag 2 — Managementstijlen & Cultuur

- Verschillende manieren van aansturen
- Cultuur begrijpen met modellen van Schein, Hofstede en Quinn
- Analyseren van de cultuur in jouw organisatie met scans en opdrachten
- Actualisatie van het organisatiecanvas

Dag 3 — Leiderschap, Psychologische veiligheid & Toekomstvisie

- De impact van leiderschap op samenwerking en motivatie
- Psychologische veiligheid versterken
- Integrale kijk en toekomstvisie formuleren
- Voltooiing van het organisatiecanvas

Studiewijze



Intake

Voorafgaand aan de training vul je een schriftelijk intakeformulier in waarin je een aantal vragen beantwoordt gericht op jouw persoonlijke situatie. Deze vragen helpen je om jouw ontwikkeldoel helder te omschrijven.

Bijeenkomsten

Tijdens de training leg je voortdurend de verbinding tussen theorie en jouw werksituatie. Met inspirerende oefeningen, opdrachten en praktijkcases ontdek je hoe strategie, structuur, cultuur en leiderschap elkaar beïnvloeden. Onder begeleiding van een ervaren professional vergroot je je inzicht in organisaties en ontwikkel je een integrale blik op complexe vraagstukken. Je zet de eerste stappen richting verandering en voert een concrete interventie uit binnen jouw eigen organisatie. Zo pas je direct bewezen modellen en inzichten toe en rond je de training af met een helder toekomstbeeld en een volledig uitgewerkt organisatiecanvas dat je meteen kunt inzetten in de praktijk.

Toegepaste Bedrijfskunde - modulair traject

Ga je ná deze training het modulaire traject volgen, dan krijg je voor de gelijknamige module vrijstelling.

Online leeromgeving

Naast de interactieve klassikale dagen werk je met de rijke online leeromgeving die je ondersteunt in het leerproces en je helpt om de bijeenkomsten effectief voor te bereiden. Na de training houd je één jaar toegang tot al het online materiaal ter verdieping en naslagwerk.

Organisatiecanvas

Tijdens de training werk je aan je eigen organisatiecanvas. Je maakt hiervoor diverse opdrachten en oefeningen, zowel individueel als in groepen. Het resultaat is een toekomstvisie en een organisatiecanvas als eindbeeld.

ICM-certificaat

Heb je de gehele training gevolgd, dan ontvang je het ICM-certificaat.

Plaats & data



De training is van 9.30 tot 17.00 uur en omvat 3 bijeenkomsten. Tevens is deze training volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in november 2026, februari 2027, mei 2027, september 2027, november 2027 en februari 2028.

Je kunt kiezen uit de volgende locaties, dagen en dagdelen:

Online Virtual Classroom	Dag: dinsdag of vrijdag
Amsterdam	Dag: vrijdag of dinsdag
Arnhem	Dag: dinsdag of vrijdag
Breda	Dag: vrijdag of dinsdag
Den Bosch	Dag: dinsdag of vrijdag
Den Haag	Dag: dinsdag of vrijdag
Eindhoven	Dag: dinsdag of vrijdag
Enschede	Dag: vrijdag of dinsdag
Groningen	Dag: vrijdag of dinsdag
Maastricht	Dag: vrijdag of dinsdag
Rotterdam	Dag: vrijdag of dinsdag
Utrecht	Dag: dinsdag of vrijdag
Zwolle	Dag: dinsdag of vrijdag

Investing



De investering bedraagt € 1.795,-.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

[Meer informatie](#)

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

[Meer informatie](#)

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Studiewijze Virtual Classroom

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt [deze studiewijze](#).

Incompany

Deze cursus biedt ICM ook [incompany](#) aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

Onderdeel van keuzetraject Toegepaste Bedrijfskunde

Deze training is ook onderdeel van het keuzetraject [Toegepaste Bedrijfskunde](#). Na het succesvol afronden van deze training kun je je verder ontwikkelen en krijg je vrijstelling voor 1 module binnen deze opleiding.

Advies



Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

<https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/organisatieontwikkeling/organisatiekunde/>

Of bel 030 – 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.