

Middle Management - 9 maanden

In deze veelzijdige opleiding verdiep je je kennis over management, ontwikkel je je leiderschapsvaardigheden en groei je als middle manager.



De middle manager speelt een cruciale rol binnen organisaties. In het speelveld tussen het hoger management en de uitvoerende medewerkers heeft de middle manager een doorslaggevende invloed op de kwaliteit en het succes van de organisatie. Hoe motiveer jij je medewerkers? Welke concrete doelstellingen heeft de afdeling of organisatie? Hoe is de onderlinge samenwerking? Hoe ga je om met alle krachtenvelden en maak je echt impact als middle manager? Dit zijn enkele belangrijke vragen die op middle managementniveau aan de orde komen. In deze veelzijdige opleiding worden alle facetten van middle management behandeld. De opleiding versnelt de ontwikkeling van je carrière.

Kenmerken

Studieduur	9 maanden
Investering	€ 3.245,-
Aantal locaties	11

Unieke voordelen



- ✓ Versterk je cv met deze brede managementbasisopleiding
- ✓ Waardevolle combinatie van kennis, vaardigheden en impact maken in jouw organisatie
- ✓ Krijg inzicht in jezelf als manager en leider en vergroot jouw invloed

Resultaat



- ✓ Je vergroot je kennis over de rollen en verantwoordelijkheden van een manager
- ✓ Je hebt inzicht in stijlen van leidinggeven, communicatieprocessen, samenwerking en conflicthantering
- ✓ Je reflecteert op je eigen gedrag en handelen
- ✓ Je beschikt over de vaardigheden die je nodig hebt om je team goed aan te sturen
- ✓ Je kunt effectief omgaan met verschillende belangen
- ✓ Je versterkt jezelf als manager

Doelgroep



Deze opleiding is geschikt voor mensen die nu als middle manager werken en uitvoerende mensen aansturen.

Werk je in de praktijk nog niet als leidinggevende? Of geef je minder dan een halfjaar leiding? Dan is de opleiding [De Startende Manager](#) een beter passend alternatief.

Programma



Dag 1: De organisatie en ik

- Wat zijn jouw sterke kanten?
- Missie, visie en strategie van jouw organisatie
- Duik in jouw organisatiecultuur
- De verschillende petten van de leidinggevende

Dag 2: Het team en ik

- Kernwaarden van jouw team
- De verschillende fasen van teamvorming
- Koppeling naar jouw teamjaarplan
- Situationeel leidinggeven

Dag 3: Terug naar jezelf

- Zelfleiderschap
- Beginnen, doelen stellen en prioriteren
- Luisteren, communiceren, reflecteren en reguleren

Dag 4: Voer het goede gesprek

- De basis van een goed gesprek
- Casussen uit de praktijk
- Oefenen met een trainingsacteur

Dag 5: Krachten en belangen

- Hoe pak je de regie?
- Interne en externe stakeholders
- Financieel management
- Effectief beïnvloeden

Dag 6: Verandermanagement

- De essentie van verandermanagement
- Hoe ga je om met verandering?
- Veranderstrategieën

Dag 7: Wat als het moeilijk wordt?

- Hoe creëer je vertrouwen en veiligheid in je team?
- Ken je team, vier het verschil
- Omgaan met weerstand

Dag 8: Binden, boeien en behouden

- Hoe zorg je voor een gemotiveerd team?
- Wat je kunt doen om medewerkers te behouden
- Mensgericht leiderschap
- Commitment en samenwerking stimuleren

Dag 9: Trends en innovatie in leiderschap

- Vernieuwing in jouw organisatie
- Oplossen door innovatie
- De middle manager van de toekomst

Dag 10: Terugkijken & vooruitkijken

- Jouw impact tot nu toe
- Wat wil je hierna?
- Portfolio

Studiewijze



Online leeromgeving

Voorafgaand aan de opleiding krijg je toegang tot de interactieve ICM-leeromgeving die je gedurende de gehele opleiding ondersteunt in het leerproces.

Intake

Tijdens de online intake geef je aan wat je leerdoelen, wensen en verwachtingen zijn. Je maakt daarmee vooraf helder wat je wilt bereiken; zowel voor jezelf als voor de trainer. Je persoonlijke leerdoelen staan centraal tijdens de training.

Vorbereiding bijeenkomsten

Als voorbereiding op de bijeenkomsten neem je kennis van de theorie door kennisvideo's te bekijken, artikelen te lezen en opdrachten te maken. Hierdoor is er tijdens de bijeenkomsten volop tijd en ruimte om de vertaalslag te maken naar de praktijk.

Bijeenkomsten

De bijeenkomsten zijn gericht op interactie met de docent en medecursisten. Met afwisselende werkvormen doe je kennis en inzichten op en oefen je met vaardigheden. Er is veel ruimte voor de inbreng van eigen praktijksituaties en -voorbeelden.

Portfolio

Tijdens de gehele opleiding bouw je aan een portfolio. Zo blijf je voortdurend bezig met je ontwikkeling. Je sluit de opleiding af met een eindopdracht.

Ervaren docent

De opleiding wordt verzorgd door een docent met brede ervaring in het bedrijfsleven.

Plaats & data



ICM verzorgt Middle Management als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 20 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 10 lessen.

De gehele opleiding duurt 9 maanden. Tevens is deze opleiding volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

Volg je liever een versneld traject? Bekijk dan de opleiding [Middle Management – 5 maanden intensief](#).

De opleiding wordt gegeven in maart 2027 en september 2027.

Je kunt kiezen uit de volgende locaties, dagen en dagdelen:

Online Virtual Classroom	Avond: maandag Dag: vrijdag
Amsterdam	Avond: maandag Dag: vrijdag
Arnhem	Avond: maandag Dag: vrijdag
Breda	Avond: maandag Dag: vrijdag
Den Bosch	Avond: maandag Dag: vrijdag
Den Haag	Avond: maandag Dag: vrijdag
Eindhoven	Avond: maandag Dag: vrijdag
Groningen	Avond: maandag Dag: vrijdag
Rotterdam	Avond: maandag Dag: vrijdag
Utrecht	Avond: maandag Dag: vrijdag
Zwolle	Avond: maandag Dag: vrijdag

Investering



De investering bedraagt € 3.245,-.

De investering bestaat uit:

- Leskosten
- Materiaal
- ICM-praktijkopdracht

Betaling in 3 termijnen is mogelijk. Je betaalt dan €1.107,- (excl. btw en arrangementskosten) per termijn.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

[Meer informatie](#)

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

[Meer informatie](#)

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Studiewijze Virtual Classroom

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt [deze studiewijze](#).

Vooropleiding



ICM stelt geen specifieke eisen aan de vooropleiding. Praktijkervaring is gewenst.

Studievoorbereiding



Iedere studiebijeenkomst vereist ongeveer 4 tot 6 uur studievoorbereiding.

Diploma



De opleiding Middle Management van ICM biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Middle Management – diploma

Onze trainers

Benieuwd naar de trainer? [Lees hier](#) wat je van onze trainers mag verwachten

Pakketvoordeel

ICM biedt je de mogelijkheid om [Middle Management – 9 maanden en Leiderschapontwikkeling voor Leidinggevend](#) in een pakket te volgen. Dit levert je een kostenvoordeel op van minimaal €200,- ten opzichte van twee afzonderlijke inschrijvingen. De duur van het pakket kun je naar eigen wens bepalen.

Incompany

Deze cursus biedt ICM ook [incompany](#) aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

Advies



Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

<https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/leiderschap-en-management/middle-management-9-maanden/>

Of bel 030 – 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.