

# Personeelsmanagement (HRM)

10 Maanden

Ook in de Virtual Classroom beschikbaar

In deze opleiding verdiep je je in de organisatorische, maatschappelijke en strategische vraagstukken die schuil gaan achter een succesvol personeelsbeleid. Je verbreedt en versterkt je kennis over hoe medewerkers optimaal functioneren, wat de rol van personeelsmanagement of Human Resource Management hierin is en op welke manier je een helder personeelsbeleid creëert. Door de vele oefeningen en de ruimte voor discussie vertaal je je opgedane kennis direct naar jouw praktijk. Deze opleiding is dé manier om een professionele verbetering te maken, je te ontwikkelen tot expert en je werk met meer efficiëntie en zekerheid uit te voeren.

## Kenmerken

**Studieduur:** 10 dagen of 20 avonden

**Investering:** € 2.895

**Aantal locaties:** 13

## Unieke voordelen

- Actuele en praktijkgerichte opleiding
- Ontwikkel jezelf tot volwaardig gesprekspartner met strategische kennis over P&O en HRM

## Resultaat

- ✓ Je ontwikkelt brede strategische kennis over P&O en HRM
- ✓ Je hebt inzicht in de actuele ontwikkelingen op het gebied van personeelsmanagement, waaronder het omgaan met medewerkers van verschillende generaties
- ✓ Je bent in staat om competentie management binnen je organisatie toe te passen
- ✓ Je bent in staat alle personeelsinstrumenten zorgvuldig in te zetten
- ✓ Je kent de belangrijkste facetten van aanname, ontwikkeling en uitstroom van personeel
- ✓ Je hebt helder inzicht in je rol en verantwoordelijkheden in relatie tot de gehele organisatie
- ✓ Je kent de juridische aspecten omtrent arbeidsrecht
- ✓ Je ontwikkelt effectieve adviesvaardigheden

## Doelgroep

Deze opleiding is geschikt voor medewerkers P&O, personeelsmanagers, -consulenten en -adviseurs die hun kennis van dit boeiende vakgebied willen vergroten.

Ambieer jij een personeelsfunctie, maar heb je nog geen ervaring in HR? Volg dan eerst de Basisopleiding Personeelszaken. Kennis (en ervaring) op dat niveau is nodig om deze opleiding te kunnen volgen.

## Studiewijze

In deze praktische opleiding Personeelsmanagement staan de kennis, vaardigheden en competenties centraal die je in je werk nodig hebt. Hierin wordt een duidelijke vertaalslag naar je eigen praktijksituatie gemaakt aan de hand van casesituaties, opdrachten en aansprekende voorbeelden. Je leert veel van je medecursisten die werkzaam zijn bij uiteenlopende organisaties. De opleiding wordt verzorgd door een deskundige docent met brede ervaring op het gebied van personeel en organisatie.

De studiewijze van ICM garandeert je een uitstekende en zorgvuldige voorbereiding op het ICM Personeelsmanagement-examen.

## Programma

Module Personeel & Organisatie

- Organisatiekunde
- Basisbegrippen, plaats en rol van personeelsmanagement
- Personeelsplanning, personeelsinstrumenten en E-HRM
- Functievorming en taakverdeling
- Strategie, beleid en sturing
- Communicatie met de arbeidsmarkt
- Personeelsselectie en -introductie
- Recruitment via Social Media
- Arbeidsovereenkomst en arbeidsvoorwaarden
- Motiveren van personeel
- Beloning en beloningssystemen
- Employer Branding
- Praktijksituaties en -voorbeelden

Module Ontwikkeling & Communicatie

- Personeelsbeoordeling
- Loopbaanmanagement en opleidingsbeleid
- Ontwikkelen van medewerkers op basis van POP's
- Competentiemanagement
- Management development
- Beëindiging van de arbeidsovereenkomst
- Managen van uitstroom
- Communicatie binnen de organisatie
- Sollicitatiegesprekken
- Ontslaggesprekken
- Conflictantering
- Adviesvaardigheden
- Praktijksituaties en -voorbeelden

## Studiemateriaal

Het meest actuele studiemateriaal wordt gebruikt tijdens de Personeelsmanagement (HRM).

## Studiebelasting

De studiebelasting bedraagt ongeveer 3 tot 5 uur per avondstudiebijeenkomst.

## Duur

ICM verzorgt Personeelsmanagement als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 20 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 10 lessen. Iedere module duurt 10 avonden of 5 dagen. De gehele opleiding duurt 10 maanden.

Tevens is deze opleiding volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in september 2023, februari 2024 en september 2024.

## Avondopleiding

Amsterdam – di	Den Haag – di	Maastricht – di
Arnhem – di	Eindhoven – di	Rotterdam – di
Breda – di	Enschede – di	Utrecht – di
Den Bosch – di	Groningen – di	Zwolle – di

## Dagopleiding

Amsterdam – vr – za <sup>1)</sup>	Eindhoven – vr – za <sup>1)</sup>	Utrecht – vr – za <sup>1)</sup>
Arnhem – vr – za <sup>1)</sup>	Groningen – vr – za <sup>1)</sup>	Zwolle – vr – za <sup>1)</sup>
Breda – vr – za <sup>1)</sup>	Rotterdam – vr – za <sup>1)</sup>	

1) Je kunt zelf een dag kiezen.

## Vooropleiding

De opleiding Personeelsmanagement vereist minimaal een HBO denk- en werkniveau. Ervaring met personeelszaken is vereist.

## Vervolgopleiding

Strategisch HRM

## Examenvoordeel

ICM biedt haar cursisten examengarantie. Dit betekent dat indien je onverhoopt niet slaagt voor het schriftelijk ICM-examen, je geheel kosteloos het schriftelijk ICM-examen opnieuw mag afleggen. Praktijkopdrachten kunnen tegen gereduceerd tarief worden herkanst.

## Pakketvoordeel

ICM biedt je de mogelijkheid om, in minimaal 20 maanden, het Personeelsmanagement (HRM) en Strategisch HRM (post-HBO) diploma in 1 pakket te behalen. Als je je voor beide opleidingen als pakket inschrijft, heb je een voordeel van € 300 ten opzichte van 2 afzonderlijke inschrijvingen. Je start met Personeelsmanagement (HRM) en daarna volg je Strategisch HRM (post-HBO).

## Diploma

Deze opleiding van ICM biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Personeelsmanagement (HRM) – diploma

Na iedere module schrijf je een praktijkopdracht. Na afloop van beide modules neemt ICM een verplicht schriftelijk examen af. Indien je dit examen en beide praktijkopdrachten met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële ICM Personeelsmanagement (HRM) – diploma.

## Investing

De investering bedraagt € 2.895.

- Leskosten: € 2.220 (of 3 termijnen à € 765)
- Materiaal: € 150
- ICM-examen: € 175
- Praktijkopdrachten: € 175 per module

Dit bedrag is excl. € 47,50 per dag voor het dagarrangement of € 17,50 per avond voor het avondarrangement. Voor online bijeenkomsten rekenen we geen arrangementskosten. Alle prijzen zijn onder voorbehoud, bekijk de website voor actuele informatie. De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Zie voor meer informatie [www.icm.nl/btw](http://www.icm.nl/btw).

## Advies & inschrijving

Bekijk de meest actuele data en informatie op onze website.

-  Persoonlijk studieadvies 030 – 29 19 888
-  Offerte aanvragen of inschrijven [www.icm.nl/pm](http://www.icm.nl/pm)

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan ([www.icm.nl/maatwerk](http://www.icm.nl/maatwerk)).



Voor de zevende keer verkozen tot  
Beste Opleider van Nederland