

# Leiderschapsontwikkeling voor Leidinggevendenden

6 Maanden

Als leidinggevende heb je grote invloed binnen je organisatie door wie je bent, wat je doet en waar je voor staat. In dit diepgaande leiderschapsprogramma vergroot je jouw zelfbewustzijn en reflecteer je kritisch op jezelf als mens en leider. Vanuit welke waarden en principes werk en leef jij? En hoe merk je dat terug in jouw leiderschap? Wat wil jij met je team bereiken en hoe leid je hen door veranderingen heen? Door dit programma ervaar je hoe jij het potentieel in jezelf en anderen ontdekt en ontwikkelt, waardoor jouw mensgericht leiderschap groeit en jij je team laat excelleren.

## Kenmerken

**Studieduur:** 8 dagen (6 maanden)

**Investering:** € 6.095

**Locatie:** 9

## Unieke voordelen

- Ontwikkel je leiderschap vanuit jouw eigen visie, waarden en overtuigingen
- Intervisie en persoonlijke coaching afgewisseld met inspirerende bijeenkomsten
- Dankzij een business challenge en reflectieverslag direct effect in werk én privé

## Resultaat

- ✓ Je vergroot je zelfbewustzijn
- ✓ Je reflecteert op jezelf waardoor je effectiever handelt vanuit jouw waarden en overtuigingen
- ✓ Je bepaalt jouw stijp op de horizon en stelt zo prioriteiten voor je keuzes in werk en leven
- ✓ Je speelt in op verschillende groepsprocessen en –dynamieken in je eigen team
- ✓ Je leidt je team met resultaat door veranderingen
- ✓ Je draagt actief bij aan de toekomst van leiderschap in jouw organisatie
- ✓ Je toont meer mensgericht leiderschap vanuit je authentieke zelf
- ✓ Je bent een leider

## Plaats & data

De training is van 9.30 tot 17.00 uur en omvat 8 klassikale bijeenkomsten, 2 persoonlijke coachingsmomenten en 2 begeleide intervisies. In totaal duurt het programma 6 maanden.

De klassikale bijeenkomsten zijn op vrijdagen en zaterdagen en de begeleide intervisie op vrijdagen op locatie.

Bij deze training wordt er specifiek gekozen voor een unieke en inspirerende locatie. Hierdoor kan het voorkomen dat sommige locaties wat verder buiten het centrum liggen. Ben je benieuwd naar de unieke en inspirerende locaties? Ga naar onze website voor een impressie.

De training wordt gegeven in oktober 2022, februari 2023 en september 2023.

De training wordt verzorgd in Doorn, Groningen, Heemskerk, Oegstgeest, Rheden, Roermond, Rotterdam, Vught en Zwolle.

## Programma

Module 1: Leiderschap aan jezelf (3 dagen)

- Introductie
- Het belang van veiligheid in de groep
- De invloed van jouw persoonlijke geschiedenis op jouw leiderschap
- Vergroot je zelfinzicht met Transactionele Analyse
- Wie wil jij zijn als mens en leider?
- Bewustwording van jouw overtuigingen en gedragspatronen
- Hoe zie je jouw kernkwaliteiten en sterke kanten terug in je leiderschap?
- Onderzoek jouw verbeterpotentieel
- Ruimte voor reflectie op je ontwikkeling

Module 2: Leiderschap aan jouw team (2 dagen)

- Terugblik op module 1
- Oefenen met jouw leiderschapskwaliteiten in teamverband
- Inzicht in groepsdynamiek en –processen
- Invloed van jouw eigen rol in groepen
- Ervaren hoe een team werkt onder druk en stress
- Introductie in veranderkunde
- Koppeling naar jouw eigen praktijk
- Ruimte voor reflectie op je ontwikkeling

Module 3: Leiderschap in de organisatie (2 dagen)

- Terugblik op module 2
- Aanscherpen van jouw eindopdracht over een verandervraagstuk
- Jouw rol in het effectief doorvoeren van veranderingen in je team
- Oefenen met leidinggeven bij conflict- en onderhandelingsituaties
- Jouw invloed in krachtenvelden in de organisatie
- Je inzicht vergroten in jouw interne dialogen bij besluitvorming met Voice Dialogue
- Het creëren van gezamenlijk leiderschap in jouw organisatie
- Ruimte voor reflectie op jouw visie en jouw leiderschap
- Afsluiting (1 dag)

Ruimte voor verdieping

- Waar ben jij in beweging gekomen?
- Presentatie van jouw eindopdracht
- Terugblik op jouw ontwikkeling



Selected for the seven<sup>th</sup> time as  
Best Educator in the Netherlands

## Studiewijze

Ons doel is je zo goed mogelijk voor te bereiden op de stap die je gaat maken in de praktijk, daarom kiezen wij voor de volgende, gedegen aanpak.

**Intake** | Jouw persoonlijke leerdoelen staan centraal tijdens dit ervaringsprogramma. Voorafgaand aan de eerste bijeenkomst plannen we een één-op-één afspraak met de trainer voor een uitgebreide intake. In dit gesprek formuleer je je leervraag en geef je aan wat je wensen en verwachtingen zijn. De trainer gaat graag met je in gesprek om inzicht te krijgen in jouw persoonlijke behoefte.

**Ervaren trainers** | Een ervaren leiderschapstrainer begeleidt het ervaringsprogramma waarbij jouw leerbehoefte centraal staat. Je trainer is een expert in leiderschap en daarnaast je persoonlijke coach.

**Individuele coaching** | Je trainer helpt tijdens twee individuele coachsessies je uitdagingen te identificeren en te vertalen in haalbare doelen. De trainer daagt je in deze coachsessies uit om op zoek te gaan naar dat wat je nodig hebt om het geleerde in de dagelijkse praktijk in te zetten.

**Persoonlijk reflectieverslag** | Gedurende het programma werk je aan je persoonlijk reflectieverslag. Zo breng je heel bewust voor jezelf in kaart wat je hebt geleerd van de ervaringen die je tijdens het traject hebt opgedaan en wat dat voor invloed heeft op je denken en handelen.

**Terugblikken** | Tussentijds blikken we regelmatig terug op de inzichten die je hebt opgedaan en de invloed daarvan op jouw leiderschap. Dat maakt dat je vanaf dag één continu reflecteert, experimenteert met nieuw gedrag en jezelf ontwikkelt.

**Business Challenge** | Tijdens het programma ga jij aan de slag met een actuele en gerichte uitdaging in jouw werk. Waar loop je tegenaan en zou je graag willen aanpakken of verbeteren? Zo versterk je tijdens het programma je persoonlijke ontwikkeling als leider én boek je resultaat met je ontwikkeling als leider voor je team.

**Intervisie** | Tijdens de intervisiesessies behandel je vraagstukken die jij in je werk en ontwikkeling als leider tegenkomt. Je krijgt ruimte en aandacht voor dat wat voor jou belangrijk is. In een veilige setting, begeleid door de trainer, werk je aan je eigen professionalisering. Door samen te leren, versterk je de onderlinge verbinding en samenwerking. Doordat je vanuit verschillende invalshoeken oplossingen krijgt aangeboden, levert intervisie vaak waardevolle inzichten op.

**Groepsgrootte** | De maximale groepsgrootte van 10 deelnemers draagt bij aan een veilige sfeer en biedt veel ruimte om ervaringen uit te wisselen en waardevolle discussies te voeren.

**Inspirerende locaties** | Bijzondere trainingslocaties midden in de natuur nodigen uit om tijdens de bijeenkomsten een stuk te wandelen. Zo stimuleer je de creatieve input, zet je je zintuigen op scherp en zie je dingen van een andere kant. Puur door van omgeving te veranderen.

**ICM-certificaat** | Heb je het hele programma gevolgd, dan ontvang je het ICM-certificaat.

## Investering

De investering bedraagt € 6.095 (of in 3 termijnen van € 2.058):

- Leskosten
- Literatuur & materiaal
- Online leeromgeving
- Praktijkopdracht
- Reflectieopdracht
- 2x Individuele coaching
- 2x Begeleide Intervisie

Dit bedrag is excl. € 37,50 per dag voor het dagarrangement of € 10 per avond voor het avondarrangement. Alle prijzen zijn onder voorbehoud, bekijk de website voor actuele informatie. De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Zie voor meer informatie [www.icm.nl/btw](http://www.icm.nl/btw).

## Advies en inschrijving

Bekijk de meest actuele data en informatie op onze website: [www.icm.nl/icml](http://www.icm.nl/icml)

 Persoonlijk studieadvies 030 – 29 19 888

 Offerte aanvragen of inschrijven [www.icm.nl/icml](http://www.icm.nl/icml)

Deze training biedt ICM ook Incompany aan ([www.icm.nl/maatwerk](http://www.icm.nl/maatwerk)).