

# Middle Management voor Zorg en Welzijn

9 Maanden

Ook in de Virtual Classroom beschikbaar

De middle manager speelt een cruciale rol binnen organisaties. In het speelveld tussen het hoger management en de medewerkers heeft de middle manager een cruciale invloed op de kwaliteit en het succes van de organisatie. Hoe worden de medewerkers gemotiveerd? Hoe zijn de bedrijfsprocessen georganiseerd? Hoe is de onderlinge communicatie? Welke concrete doelstellingen heeft de afdeling of organisatie? Dit zijn enkele belangrijke vragen die op middle managementniveau aan de orde komen. In deze veelzijdige opleiding worden alle facetten van middle management behandeld. De opleiding versnelt de ontwikkeling van je carrière.

## Kenmerken

**Studieduur:** 9 maanden

**Investing:** € 2.395

**Aantal locaties:** 13

## Resultaat

- ✓ Je beheerst alle taken en verantwoordelijkheden van een manager binnen de zorg- en welzijnssector
- ✓ Je bent in staat je rol binnen de organisatie te zien in relatie tot andere afdelingen en disciplines
- ✓ Je hebt inzicht in de stijlen van leidinggeven, communicatieprocessen, samenwerking en conflicthantering
- ✓ Je bent in staat je werkzaamheden en verantwoordelijkheden effectief en doelgericht te organiseren.
- ✓ Je beschikt over de kwaliteiten om je (zorg)team naar het gewenste resultaat te leiden

## Doelgroep

Deze opleiding is geschikt voor mensen die nu als middle manager in de zorg- en welzijnssector werken en uitvoerende mensen aansturen.

## Vooropleiding

ICM stelt geen specifieke eisen aan de vooropleiding. Praktijkervaring en HBO denk- en werkkniveau is gewenst.

## Studiewijze

Voorafgaand aan de opleiding krijg je toegang tot de interactieve ICM-leeromgeving die je gedurende de gehele opleiding ondersteunt in het leerproces.

Als voorbereiding op de bijeenkomsten neem je kennis van de theorie door kennisvideo's te bekijken, artikelen te lezen en praktijkopdrachten te maken. Hierdoor is er tijdens de bijeenkomsten volop tijd en ruimte om de vertaalslag te maken naar de praktijk.

Management is de combinatie van inhoudelijke kennis en sterke persoonlijke kwaliteiten. Beide aspecten krijgen ruimschoots de aandacht en maken de opleiding boeiend en veelzijdig. De vele oefeningen, cases en opdrachten slaan een brug tussen de theorie en je eigen praktijk. Je sluit elke module af met een eindopdracht.

Er is een veilige sfeer om in te leren en veel ruimte om ervaringen uit te wisselen met je medestudenten die werken bij verschillende organisaties.

De opleiding wordt verzorgd door een managementdeskundige met brede ervaring in het bedrijfsleven.

## Programma

Module Organisatie & Management

- Organiseatiekunde
- Doelstellingen, strategie en planning
- Interne organisatie en bedrijfsprocessen
- Je organisatie in kaart gebracht
- Het schrijven van een advies
- Personeelsmanagement
- Omgaan met macht en belangen
- Financieel beheer en financiële analyse
- Marketingmanagement
- Leiderschapsstijlen en -vaardigheden
- Timemanagement
- Praktijksituaties en -voorbeelden

Module Communicatie & Samenwerking

- Teambuilding
- Samenwerken in teams
- Coachend leidinggeven
- Effectieve communicatie
- Leiderschapsstijlen en -vaardigheden
- Omgaan met weerstand en verandering
- Conflicthantering
- Effectief vergaderen
- Zelfmanagement
- Praktijksituaties en -voorbeelden

## Studievoorbereiding

Iedere bijeenkomst vereist ongeveer 4 tot 6 uur studievoorbereiding.

## Examenvoordeel

Mocht je onverhoopt niet slagen voor de ICM-moduleopdrachten, dan kun je deze opdrachten tegen gereduceerd tarief herkansen.

## Studiemateriaal

ICM werkt met het meest actuele studiemateriaal. Ook na de opleiding houd je onbeperkt toegang tot het materiaal op de ICM-leeromgeving.

## Duur

ICM verzorgt Middle Management voor Zorg en Welzijn als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 20 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 10 lessen. Iedere module duurt 10 avonden of 5 dagen. De hele opleiding duurt 9 maanden.

Tevens is deze opleiding volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in maart 2022, oktober 2022 en maart 2023.

## Avondopleiding

Amsterdam – di	Den Haag – di	Maastricht – di
Arnhem – di	Eindhoven – di	Rotterdam – di
Breda – di	Enschede – di	Utrecht – di
Den Bosch – di	Groningen – di	Zwolle – di

## Dagopleiding

Amsterdam – vr – za <sup>1)</sup>	Eindhoven – vr – za <sup>1)</sup>	Rotterdam – vr – za <sup>1)</sup>
Arnhem – vr – za <sup>1)</sup>	Groningen – vr – za <sup>1)</sup>	Utrecht – vr – za <sup>1)</sup>
Breda – vr – za <sup>1)</sup>	Maastricht – vr – za <sup>1)</sup>	Zwolle – vr – za <sup>1)</sup>

1) Je kunt zelf een dag kiezen.

## Vervolgopleiding

Hoger Management voor Zorg en Welzijn

## Diploma

De opleiding Middle Management voor Zorg en Welzijn van ICM biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Middle Management voor Zorg en Welzijn – diploma

Tijdens iedere module schrijf je moduleopdrachten. Indien je beide modules met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële ICM Middle Management – diploma.

## Investing

De investering bedraagt € 2.395 en bestaat uit:



- Leskosten: € 1.795 (of 3 termijnen à € 823)
- Materiaal: € 150 per module
- ICM-praktijkopdracht: € 150 per module

Dit bedrag is excl. € 37,50 per dag voor het dagarrangement of € 10 per avond voor het avondarrangement. Voor online bijeenkomsten rekenen we geen arrangementskosten. Alle prijzen zijn onder voorbehoud, bekijk de website voor actuele informatie.

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Zie voor meer informatie [www.icm.nl/btw](http://www.icm.nl/btw).

## Advies & inschrijving

Bekijk de meest actuele data en informatie op onze website.

-  Persoonlijk studieadvies 030 – 29 19 888
-  Offerte aanvragen of inschrijven [www.icm.nl/mmwz](http://www.icm.nl/mmwz)

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan ([www.icm.nl/maatwerk](http://www.icm.nl/maatwerk)).