

Teamontwikkeling voor Leidinggevenden

3 Dagen

Loopt het niet zo lekker in jouw team? Gaan teamleden hun eigen gang in plaats dat ze elkaar versterken vanuit hun verschillen? En lukt het daardoor niet om met je team de resultaten te halen die jij voor ogen hebt? In de training Teamontwikkeling voor Leidinggevenden ontdek je hoe je de krachten van je teamleden bundelt om tot betere teamprestaties te komen. Je leert belemmerende factoren in de teamdynamiek te herkennen en hoe je onderlinge irritaties bespreekbaar maakt. Door in te zetten op aangename emoties, intrinsieke motivatie en positieve perceptie van je teamleden, leidt je het team naar het hoogst haalbare niveau.

Unieke voordelen

- Sparren met ervaringsdeskundigen
- BYOP (Bring Your Own Problem)
- Een trainer met veel ervaring in teamontwikkeling

Resultaat

- Je begrijpt welke dynamieken in teams spelen
- Je ziet het succes van een goed lopend team
- Je bent je bewust van de invloed die jij zelf hebt op het succes van jouw team
- Je herkent de behoeftes en emoties in de onderstroom
- Je stuurt je team effectief aan
- Je hebt vertrouwen in de toekomst van je team

Studiewijze

Ons doel is je zo goed mogelijk voor te bereiden op de stap die je gaat maken in de praktijk, daarom kiezen wij voor de volgende, gedegen aanpak.

Intake | Voorafgaand aan de training vul je een schriftelijk intakeformulier in waarin je een aantal vragen beantwoordt gericht op jouw persoonlijke situatie. Deze vragen helpen je om jouw ontwikkeldoel helder te omschrijven.

Ervaren trainers | Een ervaren trainer begeleidt de klassikale bijeenkomsten waarbij jouw leerbehoefte centraal staat. Je trainer is een expert, maar bovenal je persoonlijke coach.

Bijeenkomsten | De bijeenkomsten zijn gericht op interactie met de trainer en medecursisten. Met afwisselende werkvormen doe je kennis en inzichten op en oefen je met vaardigheden. Er is veel ruimte voor de inbreng van eigen praktijksituaties en -voorbeelden.

Online leeromgeving | Naast de interactieve klassikale dagen werk je met de rijke online leeromgeving die je ondersteunt in het leerproces. Na de training houd je onbeperkt toegang tot al het online materiaal ter verdieping en naslagwerk.

Groepsgrootte | De maximale groepsgrootte van 12 deelnemers draagt bij aan een veilige sfeer en biedt veel ruimte om ervaringen uit te wisselen en waardevolle discussies te voeren.

ICM-certificaat | Heb je de gehele training gevolgd, dan ontvang je het ICM-certificaat.

Programma

Dag 1: Teamdynamiek

- Teammodel van Lencioni
- Elementen van het ideale team. Hoe ziet jouw ideale team eruit?
- De vier stadia van groepsontwikkeling. Waar staat jouw team nu?
- Inner Work Life: Perceptie; Emoties en Motivatie

Dag 2: BYOP

- Aan de slag met jouw probleem. Wat stagneert er?
- Succesfactoren en belemmeringen in jouw team
- Wat is jouw rol en invloed als leidinggevende? Hoe groot is de veranderbereidheid in jouw team?
- Vaste patronen, communicatie in de onderstroom en onderliggende gevoelens
- Technieken om dynamieken te doorbreken

Dag 3: Focus op resultaat

- Terugblik op jouw probleem. Wat is er opgelost? Wat blijft bestaan?
- De toegevoegde waarde van jouw team
- Waar heb je vertrouwen in? Geloof in je team
- Jouw visie op de toekomst van jouw team

Doelgroep

Voor teamleiders, managers en leidinggevenden die het maximale uit hun team willen halen. Voor iedereen die met een team werkt dat nu niet stroomt en waar resultaten achterblijven.

Duur, data en plaatsen

De training is van 9.30 tot 17.00 uur en omvat 3 bijeenkomsten.

De training wordt verzorgd in Amsterdam, Arnhem, Breda, Eindhoven, Groningen, Rotterdam, Utrecht en Zwolle.

Training: vr 11 okt – vr 1 nov – vr 29 nov 2019

Training: wo 4 dec – wo 18 dec 2019 – wo 15 jan 2020

Training: vr 31 jan – vr 14 feb – vr 13 mrt 2020

Training: wo 8 apr – wo 22 apr – wo 20 mei 2020

Gerelateerde trainingen

- Coachen van Teams
- Werken met Zelfsturende Teams
- Deep Democracy

Investing

De investering bedraagt € 1.595 en bestaat uit:

- Leskosten
- Literatuur & materiaal
- Online leeromgeving

Dit bedrag is excl. € 37,50 per dag voor het dagarrangement. Alle prijzen zijn onder voorbehoud, bekijk de website voor actuele informatie. De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Zie voor meer informatie www.icm.nl/btw.

Advies en inschrijving

Bekijk de meest actuele data en informatie op onze website: www.icm.nl/tl.

- 📞 Persoonlijk studieadvies 030 – 29 19 888
- 📄 Offerte aanvragen of inschrijven www.icm.nl/tl

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan (www.icm.nl/maatwerk).