

Praktisch Leidinggeven in 5 maanden

4 Dagen of 8 Avonden

De snel veranderende wereld vraagt om sterk leiderschap. Tegelijkertijd verdwijnt de traditionele managementhiërarchie, om plaats te maken voor zelforganiserende teams. Waar sta je in deze ontwikkelingen? De training Praktisch leidinggeven is in de eerste plaats een ontmoeting met jezelf. Je leert jezelf in deze rol beter kennen. Kwaliteiten die voor jou als vanzelfsprekend aanwezig zijn, ga je bewuster inzetten. Je ontwikkelt vaardigheden om aan te sluiten bij de behoeften van je medewerkers en het team. Voor de verbeterslag die je met je team wilt maken, schrijf je een plan dat je ook uitvoert. Daardoor wordt het resultaat van deze training meteen zichtbaar.

Resultaat

- Je bent jouw persoonlijk leider die handelt vanuit eigen kernwaarden, talenten & kwaliteiten.
- Je toont effectief leiderschap in uiteenlopende situaties
- Je stimuleert je medewerkers en je team
- Je communiceert effectief in lastige situaties
- Je creëert draagvlak op een manier die energie oplevert
- Je draagt bij aan een open, veilige en bovenal plezierige sfeer in je team
- Je begeleidt je teamleden op een wijze die aansluit bij de behoefte
- Je hebt een succesvol en effectief team opgebouwd

Doelgroep

Iedereen die zich gedurende een langere tijd wil ontwikkelen op het gebied van leidinggeven en die op dit moment leiding geeft aan een team of dat in de toekomst gaat doen.

Duur, data en plaatsen

ICM verzorgt de training Praktisch Leidinggeven in 5 maanden als avond- en als dagtraining. De avondcursus is van 19.00 tot 22.00 uur en heeft in totaal 8 bijeenkomsten en 1 persoonlijke online coachingssessie van ongeveer drie kwartier. De dagcursus is van 09.30 tot 17.00 uur en heeft in totaal 4 bijeenkomsten en 1 persoonlijke online coachingssessie van ongeveer drie kwartier. De opleiding start in oktober 2019, januari 2020, maart 2020 en mei 2020.

Avondopleiding

Amsterdam – di	Den Haag – di	Maastricht – di
Arnhem – di	Eindhoven – di	Rotterdam – di
Breda – di	Enschede – di	Utrecht – di
Den Bosch – di	Groningen – di	Zwolle – di

Dagopleiding

Amsterdam – vr – za ¹⁾	Den Haag – vr – za ¹⁾	Maastricht – vr – za ¹⁾
Arnhem – vr – za ¹⁾	Eindhoven – vr – za ¹⁾	Rotterdam – vr – za ¹⁾
Breda – vr – za ¹⁾	Enschede – vr – za ¹⁾	Utrecht – vr – za ¹⁾
Den Bosch – vr – za ¹⁾	Groningen – vr – za ¹⁾	Zwolle – vr – za ¹⁾

1) Je kunt zelf een dag kiezen.

Programma

DAG 1 – Ik als leider

- Praktische leidinggeven anno nu: trends en ontwikkelingen
- Leiderschapsstijltest: wat is je voorkeursstijl?
- Situationeel leiderschap: wat heeft een medewerker nodig?
- Van push naar pull: leiden zonder te sturen. Hoe doe je dat?
- Authentiek leiderschap: ken je kernwaarden en kwaliteiten
- Aan de slag met... een onderzoek naar de leiderschapsstijlen in je organisatie

DAG 2 – Ik & de ander

- Balanceren tussen mens- en resultaatgerichtheid
- Coachen en delegeren: de kunst van het vragenstellen en loslaten
- Gesprekstechnieken: hoe vergroot je je invloed?
- Lastige situaties: slecht-nieuwsgesprekken voeren en omgaan met weerstand
- Aan de slag met... persoonlijke coaching & reflectie met de goalgetter app

DAG 3 – Ik & mijn team

- Effectiviteitsverbetersaars: hoe doelmatig is het team?
- Teamleden: de kracht van diversiteit
- De waarde van conflicten
- Effectief timemanagement: meer tijd, plezier en overzicht
- Controle versus loslaten: vind de juiste weg naar commitment
- Aan de slag met... de doelmatigheid van je team

DAG 4 – Bouwen aan een succesvol team

- Het fundament van een succesvol team
- Motiveren van individuen en teams; wat drijft hen?
- Teambuilding als smeermiddel voor effectieve samenwerking
- Verbeterplan opstellen voor je eigen team
- Aan de slag met... je persoonlijke actieplan en het teamverbeterplan

Studiewijze

ICM kiest voor een combinatie van groepsbijeenkomsten, e-learning en individuele coaching. Dat zorgt voor een maximaal leerrendement. We laten daarbij niets aan het toeval over. Maar de regie ligt bij jou.

Intake | Tijdens de online intake geef je aan wat je leerdoelen, wensen en verwachtingen zijn. Je maakt daarmee vooraf helder wat je wilt bereiken; zowel voor jezelf als voor de trainer. Je persoonlijke leerdoelen staan centraal tijdens de training.

Leiderschapstest & -portfolio | Je start de training met een leiderschapstest. Dit helpt een concreet en passend leerpad voor je uit te stippelen. Je persoonlijke leiderschapsportfolio dat je gedurende de training bijhoudt, laat je persoonlijke ontwikkeling zien.

Bijeenkomsten | De bijeenkomsten zijn gericht op interactie met je trainer en medecursisten. Zo doe je kennis en inzichten op, oefen je met vaardigheden en reflecteer je op je eigen praktijk.

Praktijkopdrachten en het verbeterplan | De trainer overlegt met je welke tussentijdse praktijkopdrachten je gaat uitvoeren om je persoonlijke trainingsdoelen te halen. Daarnaast werk je aan een verbeterplan voor je team, waardoor je direct in de praktijk brengt wat je leert.

Persoonlijke coaching | Je trainer is een vakexpert, maar bovenal je persoonlijke coach. Hij of zij helpt je tijdens een persoonlijke coachsessie uitdagingen te identificeren en te vertalen in haalbare doelen. Praktisch, helder en doelgericht. Daarnaast kun je de trainer altijd bellen of mailen voor advies bij het toepassen van de leerstof.

Goalgetter app | Deze app is je persoonlijke coach- en reflectietool op je mobiel of tablet. De app ondersteunt, moedigt aan en stimuleert je de gestelde doelen te realiseren in je praktijk.

Maximale groepsgrootte: 12 personen

Investing

De investering bedraagt € 1.995.

Dit bedrag is excl. € 37,50 per dag voor het dagarrangement. Alle prijzen zijn onder voorbehoud, bekijk de website voor actuele informatie. De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Zie voor meer informatie www.icm.nl/btw.

Advies & inschrijving

Bekijk de meest actuele data en informatie op onze website.

-  [Persoonlijk studieadvies 030 – 29 19 888](tel:030-2919888)
-  [Offerte aanvragen of inschrijven www.icm.nl/plg-5m](http://www.icm.nl/plg-5m)

Deze training biedt ICM ook In Company aan (www.icm.nl/maatwerk).