

Lean Management

3 Maanden

Zie je in je organisatie niet-effectieve en inefficiënte processen? Wil je naar een organisatie die haar processen zo inricht dat deze de klant optimaal ondersteunen? Met de opleiding Lean Management leer je je processen aansluiten bij wat je klanten willen. Je vraagt je af waar je klanten echt waarde aan hechten en elimineert activiteiten die geen waarde toevoegen. Je brengt knelpunten in het proces in kaart, formuleert de verbeterpunten en toetst aannames en verbeteringen in de praktijk. Je bent de lean-expert die in staat is om processen lean in te richten en die positieve veranderingen voor je organisatie en klanten waarmaakt.

Unieke voordelen

- In 3 maanden tijd vaardig in Lean Management
- Verhoog je resultaat door te sturen op waarde toevoegende activiteiten
- Lean Management Diploma en praktijkopdracht voor procesverbetering

Resultaat

- Je kunt de belangrijkste principes van lean management op Green Belt-niveau toepassen binnen je organisatie
- Je kunt op een gestructureerde manier de klantwensen in kaart brengen
- Je denkt in processen en kent de acht verspillingen
- Je kunt de waarde- en niet-waardetoevoegende activiteiten in kaart brengen met een waardestromaanalyse
- Je weet op gestructureerde wijze problemen op te lossen door je te richten op kernoorzaken
- Je bent in staat zelfstandig je processen efficiënter en effectiever te maken
- Je weet verspillingen te elimineren en kosten te beheersen
- Je bent in staat lean management duurzaam te implementeren in je organisatie

Doelgroep

Deze opleiding is uitstekend geschikt voor iedere teamleider, middle manager, (project)manager en iedere professional die betrokken is bij verbeter- of verandertrajecten en daar de lean-filosofie in wil toepassen.

Studiewijze

In deze opleiding staat leren door doen centraal. Voorafgaand aan de opleiding krijg je toegang tot de ICM-leeromgeving waarop je je persoonlijke leerdoelen in kaart brengt. Hierdoor start je optimaal voorbereid aan de opleiding. De theorie, vele oefeningen en een managementgame vormen een gedegen praktische basis en zorgen ervoor dat de kennis en vaardigheden direct toepasbaar zijn in je werk. Tussen de bijeenkomsten werk je aan een opdracht gericht op een procesprobleem uit je organisatie, heb je een intervisiemoment met de docent en heb je de ICM-leeromgeving tot je beschikking om ervaringen uit te wisselen met je medecursisten.

Programma

- De filosofie van lean-management
- De vijf lean-principes
- Lean transformeren in je bedrijf
- Projectaanpak volgens DMAIC
- Klantwaarde en verspillingsanalyse
- Value stream mapping
- Knelpunten en oplossingen
- Continu verbeteren
- Kaizen-workshop als techniek voor verbetering
- Het beste van SCRUM
- Operational management
- Lean leiderschap
- Verandermanagement
- Stakeholdermanagement
- Praktijksituaties en -voorbeelden

Studievoorbereiding

Iedere bijeenkomst vereist ongeveer 5 tot 7 uur voorbereiding.

Studiemateriaal

Je werkt bij ICM met het meest actuele studiemateriaal en krijgt toegang tot de ICM-leeromgeving.

Examenvoordeel

Mocht je onverhoopt niet slagen voor de ICM-praktijkopdracht, dan kun je deze tegen gereduceerd tarief herkansen.

Duur

ICM verzorgt Lean Management als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 8 bijeenkomsten en 1 persoonlijke online coachingsessie van ongeveer drie kwartier. De dagopleiding is van 9.30 tot 16.30 uur en omvat 4 bijeenkomsten en 1 persoonlijke online coachingsessie van ongeveer drie kwartier. De gehele opleiding duurt 3 maanden.

In september 2019, januari 2020 en maart 2020 start de opleiding.

Avondopleiding

Amsterdam – di	Den Haag – di	Maastricht – di
Arnhem – di	Eindhoven – di	Rotterdam – di
Breda – di	Enschede – di	Utrecht – di
Den Bosch – di	Groningen – di	Zwolle – di

Dagopleiding

Amsterdam – vr – za ¹⁾	Eindhoven – vr – za ¹⁾	Utrecht – vr – za ¹⁾
Arnhem – vr – za ¹⁾	Groningen – vr – za ¹⁾	Zwolle – vr – za ¹⁾
Breda – vr – za ¹⁾	Rotterdam – vr – za ¹⁾	

¹⁾ Je kunt zelf een dag kiezen.

Maximale groepsgrootte: 16 personen

Diploma

De opleiding Lean Management biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Lean Management Opleiding – diploma

Tijdens de opleiding schrijf je een praktijkopdracht. Op deze praktijkopdracht ontvang je persoonlijke feedback van de ICM docent. Als je de praktijkopdracht met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële Lean Management Opleiding – diploma.

Investing

De investering bedraagt € 2.195 en bestaat uit:

- Leskosten: € 1.895 (of 2 termijnen à € 975)
Inclusief:
 - Scrum game
 - Persoonlijke begeleiding
- Materiaal: € 125
- ICM-praktijkopdracht: € 175

De totale investering is excl. het luncharrangement, de kosten hiervoor zijn €17,50 per dag. Indien gewenst kun je je hiervoor afmelden. Alle prijzen zijn onder voorbehoud, bekijk de website voor actuele informatie.

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Zie voor meer informatie www.icm.nl/btw.

Advies & inschrijving

Bekijk de meest actuele data en informatie op onze website.

- 📞 Persoonlijk studieadvies 030 – 29 19 888
- 📄 Offerte aanvragen of inschrijven www.icm.nl/lm

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan (www.icm.nl/maatwerk).