

# Hoger Management (post-HBO)

9 Maanden

Het management heeft grote invloed op de strategie en uitvoering binnen de organisatie. Dankzij zijn beslissingsbevoegdheid en verantwoordelijkheid is het management sterk bepalend voor het succes van je onderneming. Welk organisatiemodel past het beste bij je afdeling of onderneming? Welke rol is er weggelegd voor je medewerkers? En wat maakt je een succesvolle manager? De opleiding Hoger Management voorziet in een concreet antwoord op deze vraagstukken. Je ervaart dat management een vakgebied is dat continu in ontwikkeling is, vooral in deze tijden waarin veel veranderingen elkaar in hoog tempo opvolgen.

## Unieke voordelen

- Complete opleiding voor managementfunctie op strategisch niveau
- Combineert essentiële kennis met praktische vaardigheden
- Volledige post-HBO opleiding in 9 maanden
- 10 leslocaties in heel Nederland

## Resultaat

- Je hebt inzicht in de kernelementen van management, organisatie en beleid
- Je beheerst de hoger managementtheorieën, -methoden en -technieken
- Je bezit de essentiële kennis van financiën en veranderprocessen
- Je beheerst de (situatieve) stijlen van leidinggeven, managementcommunicatie, samenwerking en conflicthantering
- Je beschikt over de kwaliteiten om je medewerkers naar het gewenste resultaat te leiden

## Studiewijze

Voorafgaand aan de opleiding krijg je toegang tot de interactieve ICM-leeromgeving. Als voorbereiding op de bijeenkomsten neem je kennis van de theorie door kennisvideo's te bekijken, artikelen te lezen en praktijkopdrachten te maken.

Tijdens de bijeenkomsten staat de vertaling van de theorie naar je praktijk centraal. Er is volop gelegenheid om voorbeelden uit je eigen werksituatie in te brengen en met je medecursisten hierover te discussiëren. De praktijkgerichte opdrachten, cases en oefeningen stimuleren je ontwikkeling.

Management is de combinatie van inhoudelijke kennis en sterke persoonlijke kwaliteiten. Beide aspecten krijgen ruimschoots de aandacht en maken de opleiding boeiend en veelzijdig. In de module Organisatie schrijft je samen met enkele medecursisten een scriptie over een complex en actueel organisatievraagstuk in een van je organisaties. Aan het eind van de module presenteert en verdedigt je samen deze scriptie aan de gehele groep. De module Communicatie & Verandering sluit je af met een reflectie op je handelen als manager. Dit proces wordt zorgvuldig begeleid door je docent.

Er is door de maximale groepsgrootte een veilige sfeer om in te leren met gelijkgestemden en veel ruimte om ervaringen uit te wisselen.

De gehele opleiding wordt verzorgd door een ervaren deskundige uit het bedrijfsleven.

## Programma

### Module Organisatie

- Organisatie- en managementprocessen
- Ontwikkeling van strategie en beleid
- Operationele en tactische planning
- Management van bedrijfsprocessen
- Financiële huishouding en budgettering
- Marketingmanagement
- Organisatie rollen en -dynamiek
- Organisatieontwerp
- Verandermanagement
- Praktijksituaties en -voorbeelden
- Scriptievoorbereiding en -verdediging

### Module Communicatie & Verandering

- Communiceren, sturen en motiveren
- Leiderschap met visie
- Persoonlijke kwaliteiten van een manager
- Motiveren van medewerkers
- Management van veranderingsprocessen
- Leiderschapsstijl
- Verschillende rollen als manager
- De manager als coach
- Persoonlijke reflectie en (online) coaching
- Praktijksituaties en -voorbeelden

## Doelgroep

De opleiding Hoger Management is geschikt voor mensen die nu werkzaam zijn in het hoger management, of bijvoorbeeld binnen afzienbare tijd toetreden tot het Management Team van hun organisatie.

## Vooropleiding

ICM stelt de volgende wensen aan de vooropleiding:

- Middle Management opleiding
- Bij voorkeur HBO denk- en werkniveau
- Minimaal 4 jaar managementervaring in de praktijk

## Studievoorbereiding

Iedere studiebijeenkomst vereist 4 tot 6 uur studievoorbereiding.

## Studiemateriaal

ICM werkt met het meest actuele studiemateriaal. Ook na de opleiding houd je onbeperkt toegang tot het materiaal op de ICM-leeromgeving.

## Duur

ICM verzorgt Hoger Management als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 22 lessen en een eindgesprek. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 11 lessen en een eindgesprek. De gehele opleiding duurt 9 maanden.

In oktober 2019 en maart 2020 start de opleiding.

## Avondopleiding

Amsterdam – ma – di <sup>1)</sup>	Den Haag – ma – di <sup>1)</sup>	Maastricht – ma – di <sup>1)</sup>
Arnhem – ma – di <sup>1)</sup>	Eindhoven – ma – di <sup>1)</sup>	Rotterdam – ma – di <sup>1)</sup>
Breda – ma – di <sup>1)</sup>	Enschede – ma – di <sup>1)</sup>	Utrecht – ma – di <sup>1)</sup>
Den Bosch – ma – di <sup>1)</sup>	Groningen – ma – di <sup>1)</sup>	Zwolle – ma – di <sup>1)</sup>

## Dagopleiding

Amsterdam – vr – za <sup>1)</sup>	Eindhoven – vr – za <sup>1)</sup>	Rotterdam – vr – za <sup>1)</sup>
Arnhem – vr – za <sup>1)</sup>	Groningen – vr – za <sup>1)</sup>	Utrecht – vr – za <sup>1)</sup>
Breda – vr – za <sup>1)</sup>	Maastricht – vr – za <sup>1)</sup>	Zwolle – vr – za <sup>1)</sup>

1) Je kunt zelf een dag kiezen.

Maximale groepsgrootte: 18 personen

## Diploma

De opleiding Hoger Management van ICM biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Hoger Management (post-HBO) – diploma

Indien je de ICM-scriptie en het reflectieverslag met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële ICM Hoger Management (post-HBO) – diploma.

## Examenvoordeel

Mocht je onverhoopt niet slagen voor de ICM-scriptie of het reflectieverslag dan kun je deze tegen gereduceerd tarief herkansen.

## Investering

De investering bedraagt € 2.995 en bestaat uit:

- Leskosten: € 2.145 (of 3 termijnen à € 740)
- Literatuur: € 150 per module
- ICM – Examen (incl. scriptie): € 275 per module

De totale investering is excl. het luncharrangement, de kosten hiervoor zijn € 1750 per dag. Alle prijzen zijn onder voorbehoud, bekijk de website voor actuele informatie. De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Zie voor meer informatie [www.icm.nl/btw](http://www.icm.nl/btw).