

## Young Management Program

5 MAANDEN

Na uw studie heeft u de nodige werkervaring opgedaan en de eerste stappen op leidinggevend gebied gezet. Nu is het tijd om uw carrière een extra boost te geven. Ambitie heeft u in overvloed, nu nog de tools om dit in de praktijk professioneel neer te zetten. U wilt uzelf snel ontwikkelen en op inspirerende wijze uw persoonlijke groei vormgeven. Wordt u graag uitgedaagd om het beste uit uzelf te halen? Dan is deze opleiding u op het lijf geschreven. In een intensief programma wordt u uitgedaagd om vanuit innerlijke kracht uzelf versneld te ontwikkelen als manager. U krijgt inzicht in uw sterke kanten en leert hoe u deze nog effectiever in kunt zetten. In 5 maanden groeit u zowel persoonlijk als professioneel naar een hoger niveau.



### Resultaat

- U brengt uw management- en leiderschapskwaliteiten naar een hoger niveau
- U heeft inzicht in diverse stijlen van leidinggeven en weet welke stijl bij u past
- U kunt met zelfvertrouwen en met persoonlijke kracht uzelf positioneren binnen de organisatie en draagvlak creëren voor uw ideeën
- U heeft een duidelijke visie ontwikkeld op organisatirollen en organisatieveranderingen
- U bent in staat om op een effectieve manier uw tijd en energie in te zetten
- U heeft de beschikking over een aantal concrete instrumenten om medewerkers aan te sturen, te motiveren en te inspireren
- U kunt in onderhandelingen uw doelen bepalen en deze verwezenlijken

### Programma

#### **Module Persoonlijke groei**

- Kracht en zelfvertrouwen
- Zelfanalyse en inzicht in eigen drijfveren
- Persoonlijke houding en uitstraling
- Emotionele intelligentie
- Kernkwaliteiten, valkuilen en uitdagingen
- Ratio versus gevoel
- Zelfmotivatie
- Persoonlijke leervragen en opdrachten
- Praktijksituaties en voorbeelden

#### **Module Leiderschap en visie**

- Leiderschapsstijlen
- Manager of leider?
- Drijfveren en inspiratiebronnen
- Persoonlijk leiderschap
- Aansturen van medewerkers
- Ondernemerschap tonen en draagvlak creëren
- Visie op uw toekomst en uw omgeving
- Persoonlijke leervragen en opdrachten
- Praktijksituaties en voorbeelden

#### **Module Communicatie en beïnvloeding**

- Effectief beïnvloeden
- Onderhandelen en argumenteren
- Overtuigend presenteren
- Omgaan met weerstand
- Gesprekstechnieken
- Verbale en non-verbale communicatie
- Conflicthantering
- Persoonlijke leervragen en opdrachten
- Praktijksituaties en voorbeelden

### Programma (vervolg)

#### **Module Organisatie en strategie**

- Organisatiestrategie en organisatirollen
- Teamontwikkeling en samenwerken
- Ontwikkelen van beleid en aanpak
- Verandermanagement
- Organisatiedynamiek
- Strategie bepalen
- Persoonlijke leervragen en opdrachten

#### **Module Persoonlijke organisatie**

- Time management
- De 3 E's: effectiviteit, efficiëntie en energie
- Ontspannen omgaan met stress en werkdruk
- Zelfmanagement
- Prioriteiten bepalen
- Assertief optreden en 'nee'-zeggen
- Balans werk-leven
- Persoonlijke leervragen en opdrachten

### Doelgroep

U bent een enthousiaste en leergierige manager van ongeveer 25 tot 35 jaar. U opereert op HBO-WO niveau en heeft 1 tot 5 jaar werkervaring in een leidinggevende positie. U wilt graag uw carrière een extra impuls geven en uzelf nog sneller ontwikkelen in uw rol als leidinggevende.

### Studiewijze

De opleiding kenmerkt zich door een praktische opzet en directe toepasbaarheid in uw werk. Er is ruimte voor reflectie en er wordt veel geoefend met situaties uit uw eigen werk. De werkvormen zijn uitdagend en bieden veel afwisseling. De opleiding bestaat uit vijf modules. In elke module komt een ander onderwerp aan bod: Persoonlijke groei, Leiderschap en visie, Communicatie en beïnvloeding, Organisatie en strategie en Persoonlijke organisatie. Elke module wordt afgesloten met een praktijkopdracht.

Door eigen specifieke situaties in te brengen als oefenmateriaal, wordt het effect snel merkbaar en de opleiding op maat. Tussentijds werkt u verder aan uw persoonlijke ontwikkeling als manager door opdrachten en intervisie. De opleiding wordt op interactieve wijze verzorgd door een ervaren professional uit het bedrijfsleven.

### Studievoorbereiding

Iedere bijeenkomst vereist ongeveer 2 tot 4 uur studievoorbereiding.

### Studiemateriaal

Het meest actuele studiemateriaal wordt gebruikt tijdens de opleiding.

### Duur

ICM verzorgt het Young Management Program als dagopleiding. De opleiding bestaat uit 5 modules van elk 2 opeenvolgende dagen, te weten donderdag en vrijdag inclusief een overnachting.

Het programma duurt van 9.30 tot 18.30 uur. 's Avonds is er ruimte om onderling ervaringen uit te wisselen.

### Dagopleiding

De opleiding wordt verzorgd in de regio Amsterdam, Utrecht, Rotterdam, Eindhoven en Zwolle.

De opleiding start in oktober 2010 en maart 2011.

### Diploma

De opleiding Young Management Program van ICM biedt u de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- **Young Management Program – diploma**

Tijdens iedere module neemt ICM een praktijkopdracht af. Mocht u onverhoopt niet slagen voor de ICM-praktijkopdrachten, dan kunt u deze opdrachten tegen gereduceerd tarief herkansen.

Indien u alle modules met een positief resultaat afsluit, ontvangt u het officiële ICM Young Management Program – diploma.

### Investing

Leskosten: € 5.950 (of 2 termijnen à € 3.100)  
Literatuur: € 100 per module  
Praktijkopdrachten: € 150 per module  
Arrangementskosten (overnachtingen, diner):  
€ 1.400

### Advies en inschrijving

Voor uw vragen staan onze adviseurs u graag uitgebreid en deskundig te woord. Telefoonnummer 030 - 29 19 888. Het inschrijfformulier vindt u achter in de brochure of op internet ([www.icm.nl](http://www.icm.nl)).

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan.