

## Financiën voor niet-financiële managers

3 DAGEN

*U neemt als manager beslissingen waarbij financiën een belangrijke rol spelen. U wordt meer en meer afgerekend op basis van bedrijfskundige en financiële resultaten van uw businessunit of afdeling. Overziet u de financiële gevolgen van veel van de voorstellen en beslissingen die u dagelijks neemt? De financiële consequenties van beslissingen zijn niet altijd helder voor de niet-financiële manager. Ze behoren soms zelfs tot een andere wereld. Heeft u regelmatig te maken met begrotingen en budgetten? Wilt u een vaardige partner zijn in gesprekken met financiële specialisten? Dan is deze training een uitstekende keuze. U brengt uw financiële kennis en vaardigheden naar een hoger niveau.*



### Resultaat

- U heeft inzicht in en kennis van financieel management
- U heeft inzicht in cijfermatige overzichten zoals balans en resultatenrekening, financiële ratio's, budgetten en begrotingen
- U kunt eenvoudige kostencalculaties, opbrengst- en prijscalculaties maken en overziet de relaties hiertussen
- U bent een betere gesprekspartner voor uw financiële collega's
- U neemt resultaatverantwoordelijkheid met financiële onderbouwing
- U kunt investeringsbeslissingen financieel onderbouwen

### Doelgroep

Iedereen die in zijn/haar werksituatie te maken krijgt met financiële beoordeling en overzichten. U wilt de financiële consequenties van uw beleid overzien en sturen. Het gaat om mensen wier hoofdtaak buiten het financiële beheer van de onderneming ligt.

### Studiewijze

Voorafgaand aan de training vindt een intake plaats. Deze geschiedt schriftelijk. Hierin worden uw persoonlijke leerdoelen in kaart gebracht. In deze training ligt de nadruk op de kennismaking met verschillende cijfermatige overzichten en het vertalen hiervan in acties. Daarnaast oefent u met kostprijscalculaties en opbrengstcalculaties. Onder leiding van een ervaren trainer leert u gedegen bedrijfseconomische afwegingen te maken.

### Duur, data en plaatsen

3 dagen. De training wordt verzorgd in Amsterdam, Utrecht, Rotterdam, Den Haag, Eindhoven, Den Bosch en Zwolle.

Training: di 11 mei – wo 12 mei – wo 19 mei 2010

Training: di 15 juni – wo 16 juni – wo 23 juni 2010

Training: di 21 sep – wo 22 sep – wo 29 sep 2010

Training: di 16 nov – wo 17 nov – wo 24 nov 2010

Training: di 25 jan – wo 26 jan – wo 2 feb 2011

Training: di 15 mrt – wo 16 mrt – wo 23 mrt 2011

Training: di 10 mei – wo 11 mei – wo 18 mei 2011

Training: di 14 jun – wo 15 jun – wo 22 jun 2011

### Investing

€ 1.595

Dit bedrag is excl. € 37,50 per dag voor het dagarrangement. De totale investering is excl. btw.

### Programma

- Inleiding financieel management
- Jaarrekening en balans
- Begroten en budgetteren
- Kosten- en opbrengstcalculaties
- Ratioanalyse en kengetallen
- Opstellen, bewaken en verdedigen van het afdelingsbudget
- Business balanced scorecard
- Managementrapportage en -verantwoording
- Activity Based Costing
- Financieel beleid en investeringsbeslissingen binnen uw organisatie
- Ondernemingswaardering
- Praktijksituaties en voorbeelden

### Advies en inschrijving

Voor uw vragen staan onze adviseurs u graag uitgebreid en deskundig te woord. Telefoonnummer 030 – 29 19 888. Het inschrijfformulier vindt u achter in de brochure of op internet ([www.icm.nl](http://www.icm.nl)).

Deze training biedt ICM ook In Company aan.