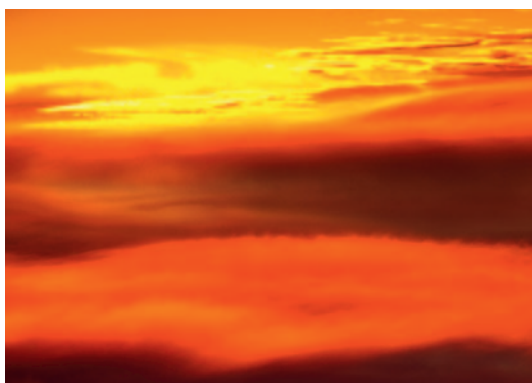


## Leergang Leiderschap en Coaching

9 MAANDEN

*Wilt u als leidinggevende concrete resultaten boeken en tegelijkertijd medewerkers coachen in hun eigen leerproces? Wilt u uw competenties als coach verbeteren en bent u bereid daarvoor naar uzelf te kijken? Wilt u sturen als leider en kunnen loslaten als coach? Resultaatgerichtheid, sturen en anderen aanzetten tot leren is de kern. Deze Leergang Leiderschap en Coaching leert u hoe u individuele medewerkers en teams aanstuurt en coacht op resultaatverantwoordelijkheid. Hierdoor maken u, uw mensen en uw afdeling een ontwikkelingsproces door, waardoor concrete resultaten worden behaald en de gewenste organisatiedoelen worden gerealiseerd.*



### Resultaat

- U brengt uw leidinggevende kwaliteiten en coachingsvaardigheden naar een hoger niveau
- U bent zich bewust van uw rol als manager of als coach en kiest hiervoor afhankelijk van de situatie
- U heeft zicht op uw eigen stijl en de effecten hiervan op uw team en de medewerkers
- U bent in staat om uw medewerkers te coachen op eigenaarschap van de afdelingsdoelen
- U vergroot uw eigen resultaatgerichtheid en die van uw medewerkers
- U leert concreet te managen en coachen aan de hand van gedragen criteria
- U stelt een persoonlijk actieplan op

### Doelgroep

In uw werksituatie geeft u leiding en u heeft een HBO/WO werk- en denk-niveau. U wilt uw leiderschaps- en coachingsvaardigheden verbeteren.

### Studiewijze

Deze leergang kenmerkt zich door de praktische opzet en directe toepasbaarheid in uw werk. U brengt uw organisatiecontext in kaart. Er is de nodige ruimte voor reflectie en er wordt veel geoefend met gesprekken. De opleiding bestaat uit twee modules: Coachend Leiderschap én Persoonlijke Coachingsstijl en Ontwikkeling. In de module Coachend Leiderschap staan de organisatiecontext, de ontwikkeling van een visie op leidinggeven en coaching en zelfonderzoek centraal. In de module Coachingsstijl en Ontwikkeling staat oefenen met coaching en het benutten van de eigen kwaliteiten als coach centraal. Door specifieke eigen situaties in te brengen als oefenmateriaal, wordt het effect snel merkbaar en is de leergang op maat. Tussentijds werkt u verder aan uw persoonlijke ontwikkeling als manager en coach door opdrachten en intervisie.

### Studievoorbereiding

Iedere bijeenkomst vereist ongeveer 2 tot 4 uur studievoorbereiding.

### Studiemateriaal

Het meest actuele studiemateriaal wordt gebruikt tijdens de opleiding.

### Programma

#### **Module Coachend Leiderschap**

- Situatie, context en rol als manager of coach
- Resultaatgerichtheid en helderheid context
- Inspelen op eigenaarschap
- Leiderschapsstijlen
- Eigen stijl als leidinggevende
- Meetlat
- Visie op leidinggeven en coachen
- Interventies
- Zelfanalyse: persoonlijke kwaliteiten en valkuilen
- Praktijksituaties en -voorbeelden

#### **Module Persoonlijke Coachingsstijl en Ontwikkeling**

- Het creëren van beweging
- Benutten van de eigen stijl als coach
- STAR-methodiek
- Coachen op competenties
- Interventies
- Het hanteren van de provocatieve stijl
- Zelfanalyse: persoonlijke kwaliteiten en valkuilen
- Praktijksituaties en -voorbeelden

### Duur

ICM verzorgt de Leergang Leiderschap en Coaching zowel in avond- als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 16 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 8 lessen. Iedere module duurt 8 avonden of 4 dagen. De gehele opleiding duurt 9 maanden.

### Avondopleiding

|                |                |              |
|----------------|----------------|--------------|
| Amsterdam – di | Den Haag – di  | Tilburg – di |
| Arnhem – di    | Eindhoven – di | Utrecht – di |
| Breda – di     | Haarlem – di   | Zwolle – di  |
| Den Bosch – di | Rotterdam – di |              |

### Dagopleiding

|                                    |                                  |
|------------------------------------|----------------------------------|
| Amsterdam – vr – zat <sup>1)</sup> | Utrecht – vr – zat <sup>1)</sup> |
| Eindhoven – vr – zat <sup>1)</sup> | Zwolle – vr – zat <sup>1)</sup>  |
| Rotterdam – vr – zat <sup>1)</sup> |                                  |

In oktober 2011 en maart 2012 start de opleiding.

1) U kunt de door u gewenste dag kiezen. Indien gewenst kunt u bij de dagopleiding (tegen additionele kosten) gebruikmaken van het luncharrangement.

### Examenvoordeel

Mocht u onverhoopt niet slagen voor de ICM-praktijkopdrachten, dan kunt u deze tegen gereduceerd tarief herkansen.

### Investering

De investering bedraagt € 2.845 ineens en bestaat uit:

- Leskosten: € 2.295 (of 3 termijnen à € 825)
- Literatuur: € 150
- Praktijkopdrachten: € 200 per module

*Deze investering is excl. btw.*

### Advies en inschrijving

Voor uw vragen staan onze adviseurs u graag uitgebreid en deskundig te woord. Telefoonnummer 030 – 29 19 888. Het inschrijfformulier vindt u achter in de brochure of op internet ([www.icm.nl](http://www.icm.nl)).

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan.

### Diploma

De Leergang Leiderschap en Coaching van ICM biedt u de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- **Leergang Leiderschap en Coaching – diploma**

Tijdens iedere module schrijft u praktijkopdrachten. Indien uw praktijkopdrachten als voldoende worden beoordeeld, ontvangt u het officiële ICM-diploma Leergang Leiderschap en Coaching.