

## Hogere Bedrijfskunde

9 MAANDEN

*De opleiding Hogere Bedrijfskunde is bedoeld voor diegenen die zich verder willen ontwikkelen op HBO/WO-niveau. In aanvulling op uw brede praktijkervaring geeft deze opleiding een overzicht van bedrijfskundige concepten en toepassingen hiervan. Veranderingsprocessen, strategisch beleid en financiering komen onder meer aan bod. Hierdoor overziet u het functioneren van uw organisatie en de vraagstukken die hierbij een rol spelen. Deskundigen met brede ervaring bij voraanstaande organisaties verzorgen deze hoogwaardige bedrijfskundige opleiding. Het biedt u uitstekende mogelijkheden voor een verdere groei in uw carrière.*



### Resultaat

- U verdiept uw kennis van en ervaring met bedrijfskunde en management
- U heeft inzicht in heldere toepassingen op bedrijfskundig vlak
- U heeft inzicht in het initiëren en implementeren van verandering binnen organisaties
- U leert commercieel beleid te maken op strategisch niveau
- U heeft inzicht in financiering en budgettering
- U past het geleerde toe op uw eigen organisatie

### Programma

#### **Module Management en verandering**

- Organisatiestrategie
- Veranderingsstrategie en visie
- Uitvoering, plannen en beslissen
- Consolidatie en verankering van de verandering
- Motivatie en communicatie
- Implementatie
- Praktijksituaties en -voorbeelden

#### **Module Marketing op strategisch niveau**

- Visie, missie en doelstellingen
- Marktsegmentatie, doelgroepbepaling en positionering
- Interne en externe analyse
- SWOT, probleemstelling en managementmodellen
- Ontwikkeling van strategisch commercieel beleid
- Presenteren en verdedigen van strategisch commercieel beleid
- Praktijksituaties en -voorbeelden

#### **Module Financiële analyse**

- Overzicht financieel management
- Kosten- en opbrengstenanalyse
- Budgettering en begroting
- Financiële scorecard
- Financieel beleid
- Businesscase
- Praktijksituaties en -voorbeelden

### Doelgroep

Voor diegenen die hun bedrijfskundige kennis willen verbreden en zich binnen hun functie willen blijven ontwikkelen.

### Vooropleiding

U heeft minimaal een HBO/WO-werk- en denkniveau.

## Studiewijze

Deze opleiding bestaat uit 3 modules van 3 dagen of 6 avonden, waarin essentiële bedrijfskundige facetten de revue passeren. Deskundigen uit de praktijk informeren u over de meest recente ontwikkelingen en toepassingen in het bedrijfsleven en bij de overheid. Uw eigen werksituatie blijft centraal staan door middel van oefeningen en cases. U leert tevens veel van de overige deelnemers. Iedere module wordt afgesloten met een toets door middel van één of meerdere praktijkopdrachten.

## Studievoorbereiding

Iedere studiebijeenkomst vereist ongeveer 3 tot 5 uur studievoorbereiding.

## Studiemateriaal

Het meest actuele studiemateriaal wordt gebruikt dat uitstekend aansluit bij de exameneisen.

## Duur

Hogere Bedrijfskunde is een opleiding van 9 maanden. ICM verzorgt Hogere Bedrijfskunde zowel in avond- als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 18 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 9 lessen.

## Avondopleiding

Amersfoort – ma	Eindhoven – ma
Amsterdam – ma	Rotterdam – ma
Arnhem – ma	Utrecht – ma
Breda – ma	Zwolle – ma
Den Haag – ma	

## Dagopleiding

Amsterdam – vr – zat <sup>1)</sup>	Utrecht – vr – zat <sup>1)</sup>
Eindhoven – vr – zat <sup>1)</sup>	Zwolle – vr – zat <sup>1)</sup>
Rotterdam – vr – zat <sup>1)</sup>	

In oktober 2011, januari 2012 en maart 2012 start de opleiding.

<sup>1)</sup> U kunt de door u gewenste dag kiezen. Indien gewenst kunt u bij de dagopleiding (tegen additionele kosten) gebruikmaken van het luncharrangement.

## Examenvoordeel

Mocht u onverhoopt niet slagen voor de ICM-praktijkopdrachten, dan kunt u deze tegen gereduceerd tarief herkansen.

## Investing

De investering bedraagt € 2.700 ineen en bestaat uit:

- Leskosten: € 1.995 (of 3 termijnen à € 675)
- Literatuur: € 180
- Kosten praktijkopdracht: € 175 per module

*Deze investering is excl. btw.*

## Diploma

De opleiding Hogere Bedrijfskunde biedt u de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- **Hogere Bedrijfskunde – diploma**

Tijdens iedere module schrijft u een praktijkopdracht. Indien u alle opdrachten met een positief resultaat afsluit, ontvangt u het officiële ICM Hogere Bedrijfskunde – diploma.

Dit diploma geeft u recht op vrijstelling binnen de ICM opleiding HBO Bachelor Bedrijfskunde en Management. Voor verdere informatie, neem contact op met één van onze adviseurs (030 – 29 19 888).

## Advies en inschrijving

Voor uw vragen staan onze adviseurs u graag uitgebreid en deskundig te woord. Telefoonnummer 030 – 29 19 888. Het inschrijfformulier vindt u achter in de brochure of op internet ([www.icm.nl](http://www.icm.nl)).

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan.