

## Coachend leidinggeven

3 DAGEN

*U bent gedreven en werkt hard als leidinggevende. Toch heeft u moeite om uw medewerkers echt naar een hoger niveau te brengen. Hoe werkt u aan zelfstandigheid, inspiratie en motivatie? Hoe pakt u dat praktisch aan, zonder de organisatiedoelstellingen uit het oog te verliezen? De training Coachend leidinggeven is het antwoord op uw vragen. Op stimulerende wijze leert u zich richten op de ontwikkeling en ontplooiing van uw medewerkers. Hierbij richt u zich op iemands potentiële kwaliteiten waardoor hij/zij met meer plezier betere resultaten levert. U wordt effectiever in uw rol als coach en u krijgt handvatten aangereikt om uw coachingsvaardigheden nog meer in te zetten.*



### Resultaat

- U brengt uw rol als coach en leidinggevende naar een hoger niveau
- U heeft inzicht in uw eigen coachingsvaardigheden en coachingsstijl
- U kunt effectief omgaan met weerstand en belemmeringen
- U weet uw persoonlijke kwaliteiten in te zetten bij uw coachingsgesprekken
- U bent in staat de bereikte ontwikkeling van uw medewerkers vast te houden
- U bent in staat verschillende coachingsstijlen effectief in te zetten
- U kunt structuur aanbrengen in een coachingsgesprek en elke fase van het gesprek goed inrichten

### Doelgroep

U wilt zich verder ontwikkelen op het gebied van leidinggeven. Hierbinnen wilt u specifiek een resultaatgerichte coachende stijl ontwikkelen.

### Studiewijze

Voorafgaand aan de training vindt er een schriftelijke intake plaats. Op basis hiervan stelt u uw persoonlijke doelstellingen vast. In deze persoonsgerichte training ligt de nadruk op het actief toepassen van de verworven kennis. In subgroepen wordt veel geoefend, zodat u uw vaardigheden snel praktisch kunt inzetten. De inbreng van eigen situaties vormt een belangrijk onderdeel van de training. Als afsluiting stelt u een persoonlijk actieplan op dat de toepassing van het geleerde in de eigen praktijk ondersteunt.

### Duur, data en plaatsen

3 dagen. De training wordt verzorgd in Amsterdam, Utrecht, Rotterdam, Eindhoven en Zwolle.

Training: wo 21 sep – do 22 sep – wo 28 sep 2011

Training: wo 23 nov – do 24 nov – wo 30 nov 2011

Training: wo 8 feb – do 9 feb – wo 15 feb 2012

Training: wo 9 mei – do 10 mei – wo 16 mei 2012

Maximale groepsgrootte: 12 personen

### Programma

- Kenmerken van coachend leidinggeven
- Structuur en fasen coachingsgesprek
- Actief luisteren en waarnemen
- Weerstanden en blokkades
- Relatie tussen coachend leidinggeven en organisatiedoelen
- Opstellen ontwikkelplannen voor medewerkers
- Coachen en leiderschapsstijlen
- Intuïtie en inspiratie
- Vragen stellen, feedback geven en ontvangen
- Verbeterinterventies inzetten
- Praktijksituaties en -voorbeelden
- Persoonlijk actieplan

### Investing

€ 1.495

*Dit bedrag is excl. € 37,50 per dag voor het dagarrangement.*

*De totale investering is excl. btw.*

### Advies en inschrijving

Voor uw vragen staan onze adviseurs u graag uitgebreid en deskundig te woord. Telefoonnummer 030 – 29 19 888. Het inschrijfformulier vindt u achter in de brochure of op internet ([www.icm.nl](http://www.icm.nl)).

Deze training biedt ICM ook In Company aan.